



**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1 Ocak – 30 Eylül 2024

İÇİNDEKİLER

CEO KARİM YAHİ'NİN DEĞERLENDİRMESİ.....	2
CCI HAKKINDA.....	3
ORTAKLIK YAPISI.....	3
YÖNETİM KURULU	3
DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER	5
BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER.....	24
FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER	25
YATIRIMCI BİLGİLERİ.....	27
İŞTİRAKLER.....	28
FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ	29

Coca-Cola İçecek (CCI) CEO'su Karim Yahı'nın Değerlendirmesi:

Süregelen makro ekonomik zorluklar, tüketicilerin alım gücündeki ciddi zayıflık ve jeopolitik hassasiyetlerin zemin oluşturduğu son derece zorlu bir çeyreği geride bıraktık. Bu benzeri görülmemiş ortamda, CCI olarak etki edebildiğimiz şeylere, yani tüketicilerimiz, müşterilerimiz, hizmet verdiğimiz toplumlar ve çalışanlarımız için değer yaratmaya odaklandık. Ekiplerimiz, çeşitlendirilmiş içecek portföyümüzü üretmek, satmak ve 600 milyonluk bir nüfusa ulaştırmak için her zamankinden daha fazla özveriyle çalıştılar.

3Ç24'te, süregelen yüksek enflasyon ve Orta Doğu'da devam eden çatışmaların yansımaları ana faaliyet bölgelerimizdeki tüketici güvenini olumsuz etkilerken, işimizin temellerini güçlendirdik. 3Ç24'te 36,7 milyar TL NSG ile 2,70 ABD Doları NSG/ük (TMS 29 hariç) ile son on yılın en yüksek seviyesi kaydettik. Uygun fiyat noktalarını korumaya odaklanarak ve küçük paketler, gazsız içecek portföyü, geleneksel ticaret ve yerinde tüketim satış kanalları paylarını artırarak kaliteli gelir büyümesi sağladık. Sürdürülebilir gelir büyümesi yönetiminin tüm kaldıraçlarını etkinleştirmenin yanı sıra, proaktif maliyet yönetimi girişimlerimiz 3Ç24'te brüt kâr marjında yıllık bazda 129 baz puan artış ve nihayetinde 5,2 milyar TL net kâr elde edilmesini sağlamış oldu.

3Ç24'te konsolide satış hacmimiz yıllık bazda %9,2 oranında azalarak 438 milyon ünite kasaya geriledi. Buna rağmen, uzun vadeli stratejimiz doğrultusunda küçük paketlerde ve daha karlı kanal & kategorilerde büyümeyi sürdürdük. Küçük paketlerin payı, 3Ç23'teki 216 baz puanlık yıllık artışın üzerine 307 baz puan daha artarak %29,4'e yükseldi. Ayrıca, Geleneksel Kanallın payı bir önceki yıldaki 79 baz puanlık artışın ardından 46 baz puan daha genişledi. Benzer şekilde, portföyümüzü çeşitlendirmeye devam ettik ve gazsız içecekler kategorisi toplam satış hacmimizin %9,6'sına ulaştırdık (geçen sene %8,2 idi).

Yıllardır süregelen enflasyonun kümülatif etkisi ve Orta Doğu'daki çatışmaların yansıması Türkiye ve Pakistan'daki operasyonlarımızı olumsuz etkiledi ve satış hacmi sırasıyla %12,2 ve %22,9 düşüş kaydetti. Ancak, Irak ve Azerbaycan'daki güçlü performansın yanı sıra Kazakistan'daki toparlanma sayesinde diğer uluslararası operasyonlarda yıllık %1,3 satış hacmi artışı kaydettik. Sahada kaliteli uygulamaya yönelik kesintisiz odağımız, pazar payının yılbaşından bugüne gelişmesini ve stratejik hedeflerle aynı doğrultuda ilerlemesini sağladı. Sonuç olarak, Türkiye'de gazlı içecekler kategorisindeki pazar payımız Aralık 2023'ten Eylül 2024'e 3,4 puan genişlerken Pakistan'da küçük paketlerin payı 365 baz puan arttı.

Uzun süredir devam eden makroekonomik zorlukları, belli ülkelerimizdeki satın alım gücünün beklenenden daha fazla azalıyor olmasını ve Orta Doğu'daki çatışmaların devam etmesini göz önünde bulundurarak, tüm yıl için satış hacmi beklentimizi "yatay-düşük tek haneli büyüme"den "düşük-orta-tek haneli hacim daralması"na revize ediyoruz. Dolayısıyla, kur etkisinden arındırılmış Net Satış Geliri büyüme beklentimizi "düşük 30'lu yüzdelerde büyüme"den "yüksek 10'lu - düşük 20'li yüzdelerde büyüme"ye çekiyoruz. Buna karşın, zamanında yaptığımız hedge işlemlerimiz ve sıkı maliyet kontrolüne bağlılığımızın devam etmesiyle desteklenen FVÖK marjı beklentimizi "2023 yılına göre hafif düşüş-yatay" olarak koruyoruz.

Son olarak, 2030 taahhütlerimiz doğrultusunda ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) alanında ilerleme kaydetmeye devam ettik. CCI, Extel tarafından en iyi ÇSY programı ödülünü aldı ve geçtiğimiz çeyrekte Türkiye'de iki tesisimizde %100 yenilenebilir enerji ile çalışmaya başladık. Geçtiğimiz çeyrek, faaliyet gösterdiğimiz ülkelerin volatil doğasını hatırlatsa da CCI olarak, kişi başına düşen meşrubat tüketiminin düşük olduğu pazarlarımızdaki kıymetli uzun vadeli büyüme ve değer yaratma fırsatını yakalamak için işimizin temellerine odaklanma ve rekabet kabiliyetimizi sağlama konusunda bir kez daha zoru başardık.

CCI HAKKINDA

CCI; Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Bangladeş, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan ve Suriye’de faaliyet gösteren çok uluslu bir içecek şirkettir. CCI, The Coca Cola Company ve Monster Energy Beverage Corporation’ın gazlı ve gazsız içeceklerinin üretim, dağıtım ve satışının yanı sıra bağlı ortaklığı Anadolu Etap İçecek (Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi) aracılığıyla meyve suyu konsantresi üretimi gerçekleştirmektedir.

12 ülkede, 33 şişeleme fabrikası, 3 meyve işleme tesisi ve 10.000’den fazla çalışanı bulunan CCI, 600 milyondan fazla nüfusa geniş bir içecek yelpazesi sunar. Ürün portföyünde gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suları, sular, spor içecekleri, enerji içecekleri, buzlu çaylar ve kahve yer almaktadır.

CCI’nin hisseleri Borsa İstanbul 'da (BİST) "CCOLA.IS" sembolü ile işlem görmektedir.

ORTAKLIK YAPISI

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	%40,12
The Coca-Cola Export Corporation	%20,09
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.	%10,14
Halka Açık ve Diğer	%29,65
Toplam	%100,00

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz, dördü bağımsız olmak üzere on iki üyeden oluşmaktadır. 05.04.2024 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan ve 30.09.2024 itibari ile halen görev yapan Yönetim Kurulu üyelerimizin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Tuncay Özilhan	Başkan	(İcracı olmayan)
İlhan Murat Özgel	Başkan Vekili	(İcracı olmayan)
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Üye	(İcracı olmayan)
Talip Altuğ Aksoy	Üye	(İcracı olmayan)
Burak Başarır	Üye	(İcracı olmayan)
Mehmet Hurşit Zorlu	Üye	(İcracı olmayan)
Agah Uğur	Üye	(İcracı olmayan)
Rasih Engin Akçakoca	Üye	(İcracı olmayan)
Lale Develioğlu	Üye	(Bağımsız)
Barış Tan	Üye	(Bağımsız)
Emin Ethem Kutucular	Üye	(Bağımsız)
İlhami Koç	Üye	(Bağımsız)

2024 yılının ilk dokuz ayında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

CCI Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren dört komite bulunmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi. 05.04.2024 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan ve 30.09.2024 itibari ile halen görev yapan komite üyeleri aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Üye mi?	İcracı Üye mi?
Denetim Komitesi Emin Ethem Kutucular - Başkan Barış Tan – Üye	Evet Evet	Hayır Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi İlhami Koç – Başkan Talip Altuğ Aksoy - Üye Burak Başarır – Üye M. Hurşit Zorlu - Üye R. Yılmaz Argüden – Üye* Esel Yıldız Çekin – Üye* Çiçek Uşaklıgil Özgüneş – Üye*	Evet Hayır Hayır Hayır	Hayır Hayır Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi Lale Develioğlu - Başkan Burak Başarır – Üye M. Hurşit Zorlu - Üye Agah Uğur – Üye Emin Ethem Kutucular - Üye	Evet Hayır Hayır Hayır Evet	Hayır Hayır Hayır Hayır Hayır
Sürdürülebilirlik Komitesi Barış Tan – Başkan Burak Başarır – Üye Lale Develioğlu - Üye	Evet Hayır Evet	Hayır Hayır Hayır

*Yönetim Kurulu üyesi değildir.

ÜST YÖNETİM

Adı-Soyadı	Görevi
Karim Yahi	Genel Müdür
Erdi Kurşunoğlu	Mali İşler Direktörü
Kerem Kerimoğlu	Tedarik Zinciri Direktörü
Burak Gürcan	İnsan Kaynakları Direktörü
Rüştü Ertuğrul Onur	Hukuk Baş Müşaviri
Ahmet Öztürk	İç Denetim Direktörü
Aslı Kamiloğlu	Dijital Teknolojiler Direktörü
Burçun Serra İmir Belovacıklı	Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik Direktörü
Ahmet Kürşad Ertin	Güney Asya ve Orta Doğu Bölge Direktörü
Erdoğan Güzel	Orta Asya ve Kafkasya Ülkeleri Bölge Direktörü
Hasan Ellialtı	Türkiye Bölge Direktörü

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

08.01.2024

2023 Satış Hacmi Duyurusu

2023 Dördüncü Çeyrek Özeti

- Konsolide satış hacmi yıllık bazda %11,5 azaldı
- Türkiye satış hacmi yıllık bazda %21,8 düştü
- Uluslararası operasyonların satış hacmi bir önceki yıla göre %4,7 azaldı
- Gazlı içecek kategorisinin satış hacmi yıllık bazda %16,5 azaldı
- Gazsız içecek kategorisinin satış hacmi %12,7 arttı
- Küçük paketlerin payı yıllık bazda 889 baz puan artarak Türkiye'de %41'e ulaştı
- Konsolide bazda, küçük paketlerin payı bir önceki yıla göre 388 baz puan iyileşerek %31'e yükseldi

2023 Yılı Özeti

- Konsolide satış hacmi yıllık %2,6 düşüş gösterdi
- Türkiye satış hacmi yıllık bazda %5,1 geriledi
- Uluslararası satış hacmi bir önceki yıla göre %1,1 azaldı
- Gazlı içecek kategorisinin satış hacmi yıllık bazda %3,3 azaldı
- Gazsız içecek kategorisinin satış hacmi bir önceki yıla göre %6,2 arttı
- Enerji alt kategorisinin satış hacmi bir önceki yıla göre %4,6 büyüdü
- Yetişkin premium alt kategorisinin satış hacmi yıllık bazda %10,9 arttı
- Küçük paketlerin payı yıllık 129 baz puan artarak konsolide bazda %27,3'e ulaştı
- Gazlı içecek portföyündeki Az Şekerli/Şekersiz payı Türkiye'de yıllık 20 puan ve CCI konsolide de ise yıllık olarak 5 puan iyileşti

08.01.2024

2024 Yılına Ait Beklentiler

Aşağıda yer alan geleceğe dönük değerlendirmeler organik bazda ve TMS 29'un (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmasından kaynaklanabilecek potansiyel etkiler dikkate alınmadan verilmiştir.

Yıldan yıla değişimler, enflasyon muhasebesi uygulanmayan 2023 finansallarına dayanmaktadır ve TMS 29 uyarınca değişebilir.

2023 yılında faaliyet ortamımızda, bazıları zaten iş planlarımızda yer alan, bazıları ise beklenenden daha ciddi seviyede olan çeşitli zorluklarla karşılaştık. Daha önce bildirdiğimiz ve 2023 Yıl Sonu hacim duyurumuzda ayrıntılı olarak açıkladığımız üzere, Türkiye'deki yıkıcı deprem ve Pakistan'daki makroekonomik zorluklar yıl boyunca hacimlerin beklenenden daha düşük olmasına yol açtı. Bununla birlikte, değer yaratma konusundaki kararlılığımızı sürdürdük ve etkili Gelir Büyüme Yönetimi aksiyonları ve güçlü pazarlama girişimleri ile coğrafyalarımızdaki kişi başına tüketimi artırmak için özenle çalıştık.

2024 yılına baktığımızda, çeşitlendirilmiş marka portföyümüzden, uygulama kabiliyetlerimizden ve gelişmekte olan pazarlarda faaliyet gösterme uzmanlığımızdan yararlanmaya devam edeceğiz. Odak noktamız değişmemiştir: "Kaliteli Büyüme Algoritması sunarak değer yaratmak ve kişi başına düşen NARTD tüketimini artırmak."

Türkiye ve Pakistan'da enflasyonun bir miktar gevşeyeceğini ancak yine de yüksek kalmaya devam edeceğini beklerken, dinamik fiyatlandırma ve etkin ürün/kanal/kategori karması yönetimi girişimlerimiz ve de proaktif satın alma kabiliyetlerimiz sayesinde Kaliteli Büyüme Algoritması sunmaya - net satış gelirlerini

hacim artışının üzerinde ve faaliyet karını da gelirlerin üzerinde büyötmeye - devam edeceğiz.

CCI'in gelecek değerini en üst düzeye çıkarmak için talepten önce yatırım yapmaya devam ediyor olacağız. 2024'te, yeni hat eklemeleri ve çeşitli operasyonlarda dijitalleşmenin yanı sıra Özbekistan ve Kazakistan'da iki yeni fabrikamızı faaliyete geçirmeyi umuyoruz.

Şirketimizin 2024 yılı beklentileri aşağıdaki gibidir (organik bazda ve enflasyon muhasebesinin uygulanmasından kaynaklanabilecek herhangi bir potansiyel etki olmaksızın):

Satış Hacmi:

Konsolide bazda orta tek haneli satış hacmi büyümesi;

- Hem Türkiye'de hem de Uluslararası operasyonlarda orta tek haneli büyüme

Net Satış Geliri:

Düşük 40'lı yüzdelerde kur etkisinden arındırılmış net satış geliri büyümesi

Faiz Vergi Öncesi Kar (FVÖK) Marjı/Operasyonel Kar:

2023 yılına paralel FVÖK marjı

19.01.2024

TL Bono İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.12.2023 tarih ve 76/1669 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 3.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, basit %46.5 faizli, altı ayda bir kupon ödemeli, 17.01.2025 itfa tarihli, TRFCOLA12518 ISIN kodlu finansman bonusu için talep toplama işlemi gerçekleştirilmiş ve ihraç tutarı toplam nominal 1.000.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 17.01.2024 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 19.01.2024 tarihinde olmuştur. Bu işleme İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

22.01.2024

Yurt Dışı Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 750.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 20.01.2029
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı- Yıllık Basit (%)	: 4,50
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Kurul Onay Tarihi	: 30.12.2021
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 20.01.2022

Vade Başlangıç Tarihi	: 20.01.2022
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000
İhraç Fiyatı	: 98,526
Kupon Sayısı	: 14
Döviz Cinsi	: USD

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	20.07.2022	Evet
2	20.01.2023	Evet
3	20.07.2023	Evet
4	22.01.2024	Evet
5	20.07.2024	
6	20.01.2025	
7	20.07.2025	
8	20.01.2026	
9	20.07.2026	
10	20.01.2027	
11	20.07.2027	
12	20.01.2028	
13	20.07.2028	
14	20.01.2029	
Anapara / Vade sonu Ödeme Tutarı	20.01.2029	

23.01.2024

TRFCOLA12419 ISIN Kodlu Finansman Bonosunun İtfası

şirketimizin 24.01.2023 tarihinde ihraç edilen 1.000.000.000 TL nominal değerli, 364 gün vadeli, vade sonu tek kupon ödemeli, TRFCOLA12419 ISIN kodlu Türk Lirası cinsinden finansman bonusu için kupon ve anapara ödemesi bugün yapılmıştır.

15.02.2024

Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited Hisselerinin Satın Alımı Hakkında

Coca-Cola İçecek A.ř. ("CCI" veya "şirketimiz") - tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı CCI International Holland B.V. ("CCIHBV") ile birlikte, The Coca-Cola Company'nin ("TCCC") bir bağlı ortaklığına ait olan Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited'deki ("CCBB") %100 hissesinin satın alınması için bugün bir hisse alım sözleşmesi ("SPA") imzalamıştır. CCBB'nin ana hissedarı doğrudan CCIHBV olacaktır. CCBB, Bangladeş'de TCCC'nin gazlı ve gazsız içecek markalarının üretim, satış ve dağıtım faaliyetlerini yürüten iki şişeleyici şirketten biridir.

Yapılan anlaşma ile CCI, CCBB'nin sermayesini temsil eden payların %100'ünü 130 milyon ABD Doları olan işletme değerinden kapanış tarihi itibariyle tahmini net finansal borcun düşülmesi ile hesaplanacak olan hisse değeri ("Hisse Değeri") karşılığında satın alacaktır. Hisse Değeri, bir fiyat düzeltme mekanizmasına tabi olup CCBB'nin kapanış tarihi itibariyle net finansal borcunun kapanıştan sonra yapılacak bir kapanış denetimi ile nihai hale gelmesiyle yeniden hesaplanacaktır. Satın almanın CCIHBV'nin mevcut nakit kaynakları tarafından finanse edilmesi ve CCI'nın net kaldıraç üzerinde hafif bir etki yaratması beklenmektedir.

CCBB Hakkında:

CCBB, Bangladeş'te faaliyet gösteren iki Coca-Cola şişeleycisinden biridir. 2009 yılında kurulan CCBB, Bangladeş'in Rangpur, Raj Shahi, Mymensingh ve Dhaka bölgelerinde yaklaşık 100 milyon tüketiciye hizmet vermektedir. CCBB, üç yüzden fazla çalışanı, bir şişeleme tesisi ve üç ana deposu ile The Coca-Cola Company'nin gazlı ve gazsız markalarını tüketicilere sunmaktadır. CCBB, yaklaşık üç yüz bin satış noktasına hizmet vermekte ve beş yüze yakın distribütörle ortaklık yapmaktadır. CCBB'nin toplam satışlarının büyük bölümünü gazlı alkolsüz içecekler oluştururken, ürün portföyünün geri kalanını su kategorisi oluşturmaktadır. CCBB, geçtiğimiz 5 yıl içinde pazardaki rekabetçi konumunu sürekli güçlendirerek 2023 yılı itibarıyla %45,3 değer pazar payı ile gazlı içecek kategorisinde pazar lideri olmuştur.

Satın alım işlemi ilgili yorum yapan CCI CEO'su Karim Yahı şunları söyledi: "CCI'in temel yeteneklerini kullanarak büyüme ve değer yaratılabilecek, önemli gelecek potansiyeli olan bir pazara girmek için büyük bir fırsat olarak gördüğümüz CCBB'yi satın almak üzere hisse alım anlaşmasını imzalamaktan büyük memnuniyet duyuyoruz. Bu satın alma aynı zamanda, CCI'in coğrafi ayak izini genişletmiş ve çeşitlendirmiş oluyor, ve TCCC ile olan işbirliğini sağlamlaştırıyor."

Bangladeş Hakkında:

Güney Asya'da yer alan Bangladeş, yaklaşık 170 milyonluk nüfusuyla dünyanın en kalabalık 8. ülkesidir. IMF tahminlerine göre* Bangladeş'in GSYH'si 2012-2022 yılları arasında yıllık ortalama %6,5 oranında büyümüştür ve 2023-2028 döneminde de yıllık ortalama %6,7 oranında büyümesi beklenmektedir. Aynı dönemde IMF, Gelişmekte Olan Piyasalar GSYH'sinin yıllık ortalama %4,0 büyüme kaydedeceğini tahmin etmektedir. Dünya Bankası tarafından 2015 yılından bu yana düşük ve orta gelirli ülkeler kategorisinde yer alan Bangladeş'in 2026 yılına kadar Birleşmiş Milletler En Az Gelişmiş Ülkeler listesinden çıkması bekleniyor**.

Bangladeş'teki alkolsüz hazır içecek ("NARTD") pazarı 2019 - 2022 yılları arasında %10 YBBO ile yaklaşık 410 milyon ünite kasa seviyesine ulaşmıştır. Bangladeş'teki NARTD pazarının 2023-2032 döneminde yıllık ortalama %12 büyüme ile 716 milyon ünite kasaya ulaşması beklenmektedir***.

(* Kaynak: IMF World Economic Outlook, Real GDP Growth (USD), Ekim 2023

(**) Kaynak: The Economic Intelligence Unit ülke raporu

(***) Kaynak: Global data endüstri tahminleri

20.02.2024

Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited Hisselerinin Satın Alımının Tamamlanması

15 Şubat 2024 tarihli Özel Durum Açıklaması ile kamuya duyurulduğu üzere, Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI" veya "Şirketimiz") - tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı CCI International Holland B.V. ("CCIHBV") ile birlikte, The Coca-Cola Company'nin ("TCCC") bir bağlı ortaklığına ait olan Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited'deki ("CCBB") %100 hissesinin satın alınması için bir hisse alım sözleşmesi ("SPA") imzalamış idi.

İşlem, Bangladeş otoriteleri nezdinde hisse devrinin tescil edilmesi ile birlikte 20 Şubat 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Özkaynak değeri, üzerinde mutabık kalınan şirket değerinin kapanış denetim bulgularına göre düzenlenmesine tabi olacaktır.

İşlemin tamamlanması ile CCI'nın CCBB'deki doğrudan ve dolaylı sahipliği %100 olmuştur.

13.03.2024

Esas Sözleşme Değişimi SPK Başvurusu: Amaç ve Kapsam

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 7 Mart 2024 tarihli kararı uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin Şirketin Amaç ve Konusu başlıklı 3. maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu onayının olması halinde, takiben T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurulacak ve onaylar sonrası bahse konu esas sözleşme değişikliği 2023 mali yılına ilişkin olarak Nisan ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan Şirket olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

13.03.2024

Kayıtlı Sermaye Sistemine Geçiş SPK Başvurusu

Şirketimizin 4 Mart 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı uyarınca;

1. Sermaye Piyasası Kurulunca çıkarılmış olan II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde halka açık şirketlere sağlanan işlem kolaylıklarından faydalanmaya yönelik olarak; Şirketimizce Kayıtlı Sermaye Sistemine geçebilmek amacıyla Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesi'nin ekte yer alan tadil metninde öngörüldüğü şekilde tadil edilmesine ve ekli metnin tadil taslağı olarak kabul edilmesine,
2. Kayıtlı sermaye tavanının belirlenmesi ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (II-18.1)'nde yer alan kayıtlı sermaye tavanının ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermayesi veya özsermayesinden yüksek olanının beş katını aşamayacağı hükmü dikkate alınarak Şirketin kayıtlı sermaye tavanının 6.000.000.000-TL (Altı Milyar Türk Lirası) olarak belirlenmesine,

karar verilmiş olup, söz konusu esas sözleşme değişikliğinin, 2023 mali yılına ilişkin olağan genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmasından önce, ilgili mevzuat gereği gerekli izin ve onayların alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu onayının olması halinde, takiben T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurulacak ve onaylar sonrası bahse konu esas sözleşme değişikliği 2023 mali yılına ilişkin olarak Nisan ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan Şirket olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

13.03.2024

2023 Yılı Finansal Sonuçlarına Ait Değerlendirmeler

Şirketimizin 01.01.2023 – 31.12.2023 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları kamuya açıklanmış olup bu döneme ilişkin yatırımcı bilgi notuna Yatırımcı İlişkileri web sitesinden ulaşılabilir.

13.03.2024

Kar Payı Dağıtım Teklifi

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2023 mali yılı net dönem kârı 20.579.818.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2023 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 2.000.015.710,55 TL'nin 27 Mayıs 2024 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2023 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması için Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar vermiştir. Yönetim Kurulu'nun yukarıda

bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'da benimsenmesi durumunda, Şirketimiz 2023 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 7,8626 TL brüt (7,8626 TL net), diğer hissedarlara ise 7,8626 TL brüt (7,07634 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

Yönetim Kurulumuzun ilgili teklifi çerçevesinde düzenlenen Coca-Cola İçecek A.Ş. 2023 yılı kâr dağıtım tablosu ve dağıtılan kâr payı oranı hakkında bilgi tablosu özel durum açıklamasında sunulmaktadır.

13.03.2024

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

13.03.2024

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

14.03.2024

2023 Entegre Faaliyet Raporu

2023 yılı Entegre Faaliyet raporumuz şirketimiz internet sitesine yüklenmiştir.

14.03.2024

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 13 Mart 2024 tarihli kararıyla, Denetim Komitesi'nin görüşü ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ esasları çerçevesinde, şirketimizin 2024 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

14.03.2024

Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi yenilenmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca, Şirketimizin hali hazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi 25.000.000 ABD Doları teminat tutarı ile yenilenmiştir.

14.03.2024

Genel Kurul Çağrısı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Şirketimiz Pay Sahipleri'nin Türk Ticaret Kanunu (TTK) uyarınca ilanlı olarak Ek'deki davet ilan metninde yer alan gündem maddelerini görüşmek üzere 5 Nisan 2024 günü saat 11:00'da Dudullu OSB Mah. Deniz Feneri Sok. No:4 Ümraniye 34776 İstanbul adresinde 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na davet edilmesine ve T.C.Ticaret Bakanlığı'na başvurularak Bakanlık Temsilcisi davet edilmesine ve gerekli diğer yasal işlemlerin yerine getirilmesine karar vermiştir.

15.03.2024

2023 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

2023 yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

19.03.2024

Yurt Dışında Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 1.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 19.09.2024
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	: 4,2150
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 14.09.2017
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 19.09.2017
Vade Başlangıç Tarihi	: 19.09.2017
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000
Geri Alımı Gerçekleşen Nominal Tutar	: 200.022.000
İhraç Fiyatı	: 100
Kupon Sayısı	: 14
Döviz Cinsi	: USD

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	19.03.2018	Evet
2	19.09.2018	Evet
3	19.03.2019	Evet
4	19.09.2019	Evet
5	19.03.2020	Evet
6	19.09.2020	Evet
7	19.03.2021	Evet
8	20.09.2021	Evet
9	21.03.2022	Evet
10	19.09.2022	Evet
11	20.03.2023	Evet
12	19.09.2023	Evet
13	19.03.2024	Evet
14	19.09.2024	
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	19.09.2024	

22.03.2024

Esas Sözleşme Tadili SPK Onayı

Şirketimiz esas sözleşmesinin "Amaç ve Kapsam" başlıklı 3. ve "Sermaye" başlıklı 6. maddelerine ilişkin değişiklik tasarısı, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanarak Şirketimize iletilmiştir.

Esas Sözleşme değişiklik tasarısı, Ticaret Bakanlığı'nın iznini takiben, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

28.03.2024

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 2.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 01.10.2025
Vade (Gün Sayısı)	: 734
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı-Yıllık Basit (%)	: 47,00
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 20.09.2023
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 28.09.2023
Vade Başlangıç Tarihi	: 28.09.2023
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 2.000.000.000
İhraç Fiyatı	: 1
Kupon Sayısı	: 8
Döviz Cinsi	: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	28.12.2023	Evet
2	28.03.2024	Evet
3	27.06.2024	
4	26.09.2024	
5	26.12.2024	
6	27.03.2025	
7	26.06.2025	
8	01.10.2025	
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	01.10.2025	

04.04.2024

İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonucu

2024 yılında, Şirketimizin kamuya açıklanan 2023 yılı finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına ulaşması öngörülen şirket ve bağlı ortaklıklar ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın veya süreklilik arz eden işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmalarına ilişkin olarak düzenlenen raporun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır:

"Sermaye Piyasası Kurulunun II.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim" tebliği uyarınca, şirketimizin Kamuya açıklanan 2023 yıllık finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına 2024 yılı içinde ulaşması öngörülen Şirketimiz ile The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştirakleri ve bağlı ortaklığımız Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. arasında yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili Bağımsız Denetim Kuruluşuna yaptırılan çalışma da dikkate alınarak, ilgili tebliğin 10. maddesinin 3.fıkrasında yer alan hususlar çerçevesinde yapılan değerlendirmede; Şirketimizin 2024 yılında ilişkili şirketleri The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştiraklerinden yapılması öngörülen hammadde alımları ile Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'ye yapılması öngörülen satışlarının işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa şartları ile karşılaştırıldığında piyasa koşullarına uygun gerçekleşeceği kanaatine varılmıştır."

05.04.2024

2023 Yılı Olağan Genel Kurul Sonuçları

Şirketimizin 5 Nisan 2024 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan 2023 yılı Finansal Tabloları ve Entegre Faaliyet Raporu onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri 2023 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2023 mali yılı net dönem kârı 20.579.818.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2023 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 2.000.015.710,55 TL'nin 27 Mayıs 2024 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2023 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması önerisi onaylanmıştır.
- SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nca onaylanan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinin tadil ve tescil edilmesi onaylanmıştır.
- SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nca onaylanan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil ve tescil edilmesi onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeliklerine 2024 yılı faaliyetlerini görüşmek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere 1 yıl müddetle Tuncay Özilhan, İlhan Murat Özgel, Mehmet Hurşit Zorlu, Talip Altuğ Aksoy, Kamilhan Süleyman Yazıcı, Agah Uğur, Rasih Engin Akçakoca, Burak Başarır, Lale Develioğlu (Bağımsız), Prof. Dr. Barış Tan (Bağımsız), İlhami Koç (Bağımsız) ve Emin Ethem Kutucular'ın (Bağımsız), seçilmelerine karar verilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık toplam brüt 1.800.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.
- 2024 yılı hesap dönemi, hesap ve işlemlerinin denetimi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanmasına karar verilmiştir.
- 2023 yılı içinde Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na (vergiden muaf vakıf) 90.107.840 TL, diğer kamuya yararlı dernekler ile vergiden muaf vakıflara ise 343.812 TL bağışta bulunduğu ortakların bilgisine sunulmuştur.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimiz tarafından olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefalet olmadığı ve buna bağlı olarak Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaat bulunmadığı hususunda ortaklara bilgi verilmiştir.

- 2023 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında gerçekleştirilen bir işlemi olmadığı hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyelerine, TTK'nın "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.

05.04.2024

Olağan Genel Kurul Toplantısında Onaylanan Kar Dağıtım Teklifi

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2023 mali yılı net dönem kârı 20.579.818.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2023 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 2.000.015.710,55 TL'nin 27 Mayıs 2024 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2023 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılmasına ilişkin şirketimiz Yönetim Kurulu kararı, Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Şirketimiz 2023 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 7,8626 TL brüt (7,8626 TL net), diğer hissedarlara ise 7,8626 TL brüt (7,07634 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

Yönetim Kurulumuzun ilgili teklifi çerçevesinde düzenlenen Coca-Cola İçecek A.Ş. 2023 yılı kâr dağıtım tablosu ve dağıtılan kâr payı oranı hakkında bilgi tablosu özel durum açıklamasında yer almaktadır.

19.04.2024

Yönetim Kurulu Üyeleri Görev Dağılımı

Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin 19 Nisan 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla yapılan görev dağılımında;

1. Sn. Tuncay Özilhan'ın, "Yönetim Kurulu Başkanı", Sn. İlhan Murat Özgel'in, "Yönetim Kurulu Başkan Vekili",
2. Sn. Emin Ethem Kutucular'ın "Denetim Komitesi Başkanı", Sn. Barış Tan'ın "Denetim Komitesi Üyesi",
3. Sn. İlhami Koç'un "Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı", Sn. Talip Altuğ Aksoy, Sn. Burak Başarır, Sn. Mehmet Hurşit Zorlu, Sn. Recep Yılmaz Argüden, Sn. Esel Yıldız Çekin ve Sn. Çiçek Özgüneş'in "Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri",
4. Sn. Lale Develioğlu'nun "Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı", Sn. Burak Başarır, Sn. Mehmet Hurşit Zorlu, Sn. Ağah Uğur ve Sn. Emin Ethem Kutucular'ın "Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri"

olarak atanmalarına karar verilmiştir.

Şirketimiz ayrıca, 19 Nisan 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla "Sürdürülebilirlik Komitesi" kurulmasına karar vermiş olup, Sn. Barış Tan'ın "Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı", Sn. Burak Başarır ve Sn. Lale Develioğlu'nun "Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri" olarak atanmalarına karar verilmiştir.

09.05.2024

2023 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Tescili

Şirketimizin 5 Nisan 2024 tarihinde gerçekleşen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 9 Mayıs 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

10.05.2024

Kayıtlı Sermaye Tavanına Geçişe İlişkin Genel Kurul Kararının Tescili

Şirketimizin 5 Nisan 2024 tarihinde gerçekleşen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar neticesinde Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesine ilişkin değişiklik İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 9 Mayıs 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

13.05.2024

Esas sözleşme güncellenmiştir

13 Mart 2024 ve 22 Mart 2024 tarihlerinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimiz esas sözleşmesinin "Amaç ve Kapsam" başlıklı 3. ve "Sermaye" başlıklı 6. maddelerine ilişkin değişiklik, Sermaye Piyasası Kurulu, Ticaret Bakanlığı ve Şirketimiz Olağan Genel Kurulu tarafından onaylanmış olup İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 9 Mayıs 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

Son değişiklikleri içeren güncel esas sözleşmemiz Yatırımcı İlişkileri web sitesinde yer almaktadır.

15.05.2024

2024 1. Çeyrek Finansal ve Operasyonel Sonuç Açıklama Takvimi

Şirketimizin 1 Ocak 2024 - 31 Mart 2024 dönemine ilişkin finansal ve operasyonel sonuçlarının 22 Mayıs 2024 tarihinde Borsa İstanbul seans kapanışı sonrasında kamuya açıklanması planlanmaktadır.

16.05.2024

Toplu İş Sözleşme Görüşmelerinde Anlaşma Sağlanması

Şirketimizle TekGıda-İş Sendikası arasındaki toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmış olup imza aşamasındadır. Toplu iş sözleşmesi, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasında 2 yıl süreyle geçerli olacaktır.

22.05.2024

2024 Yılı 1. Çeyrek Dönemi Finansal Sonuçlarına Ait Değerlendirmeler

Şirketimizin 01.01.2024 – 31.03.2024 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tabloları bugün kamuya açıklanmış olup bu döneme ilişkin yatırımcı bilgi notuna Yatırımcı İlişkileri web sitemizden ulaşılabilir.

14.06.2024

JCR Ratings Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating (JCR-ER), Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI") 'nin uzun vadeli ulusal notunu en yüksek not seviyesi olan "AAA (tr)", kısa vadeli ulusal notunu yine en yüksek not seviyesi olan J1+ (tr)", görünümünü ise "durağan" olarak teyit etmiştir.

CCI'nin uzun vadeli, yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notları "BBB", görünümüleri ise "durağan" olarak teyit edilmiştir.

JCR Eurasia Rating, Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'nin uzun vadeli ulusal notunu en yüksek not seviyesi olan "AAA (tr)", kısa vadeli ulusal notunu yine en yüksek not seviyesi olan "J1+ (tr)", görünümünü ise "durağan" olarak teyit etmiştir.

Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'nin uzun vadeli, yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notları "BBB-", görünümünü ise "durağan" olarak teyit edilmiştir.

14.06.2024

Fitch Ratings Kredi Derecelendirme Notu

Fitch Ratings ("Fitch"), Coca-Cola İçecek'in ("CCI") Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirmesi Notunu 'BBB', görünümü ise 'Durağan' olarak teyit etti.

Fitch aynı zamanda, Yerli Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecesi Notu ile Uzun Vadeli Birincil Teminatsız Derecelendirme Notunu 'BBB' seviyesinde tutarak Ulusal Kredi notu ise en yüksek derece olan "AAA (tur)" olarak teyit etti.

Notun teyit edilmesi, genişleme planının başarılı bir şekilde uygulanması, devam eden güçlü faaliyet karlılığı ve Net Satış Gelirleri & FAVÖK büyümesinin bir sonucudur. Bu durum, CCI'nın ana pazarlarındaki lider konumu, meşrubat sektörünün esnek yapısı ve CCI'nın güçlü sermaye yapısı ile desteklenmektedir.

CCI'nın kredi notu, Fitch'in metodolojileri arasında yer alan Ana Ortaklık - Bağlı Ortaklık Bağlantı Kriterleri doğrultusunda ana ortağı The Coca-Cola Company'nin (TCCC; NR) stratejik desteğinden de olumlu etkilenmektedir.

27.06.2024

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 2.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 01.10.2025
Vade (Gün Sayısı)	: 734
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı-Yıllık Basit (%)	: 47,00
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 20.09.2023
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 28.09.2023
Vade Başlangıç Tarihi	: 28.09.2023
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 2.000.000.000
İhraç Fiyatı	: 1
Kupon Sayısı	: 8
Döviz Cinsi	: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	28.12.2023	Evet
2	28.03.2024	Evet
3	27.06.2024	Evet
4	26.09.2024	
5	26.12.2024	
6	27.03.2025	
7	26.06.2025	
8	01.10.2025	
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	01.10.2025	

01.07.2024

CCI Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından hazırlanan dönemsel revizyon çalışması tamamlanmıştır. 10,00 üzerinden yapılan değerlendirmede, Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin (CCI) Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu geçen seneki 9,48 değerinden 9,50'ye yükseltilmiştir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde farklı şekilde ağırlıklandırılmış dört ana başlık altında yapılan değerlendirme sonucu belirlenmiştir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir:

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	89,37
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	99,01
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	94,32
TOPLAM	%100	95,03

04.07.2024

Bedelsiz Sermaye Artırımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararları

Şirketimizin 04.07.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar çerçevesinde;

- Şirketimizin 254.370.782,-TL'lik ödenmiş (çıkarılmış) sermayesinin, Esas Sözleşmemizin 6'ncı maddesi uyarınca Kayıtlı Sermaye Tavanı olan 6.000.000.000,TL içerisinde ve tamamen iç kaynaklardan karşılanacak şekilde % 1000 oranında (her 1 hisse için 10 yeni hisse) olmak üzere, bedelsiz 2.543.707.820,- TL artırılarak toplam 2.798.078.602,- TL'ye çıkarılmasına,
- Beheri 1 Kuruş olarak çıkarılacak 2.543.707.820,- TL nominal değerli toplam 254.370.782.000 adet söz konusu payın bedelsiz olarak ve Şirket sermayesindeki mevcut payları oranında;
 - Nama yazılı (A) grubu ve 800.000.000,00 TL nominal değerli 80.000.000.000 adet pay,
 - Nama yazılı (B) grubu ve 511.142.986,31 TL nominal değerli 51.114.298.631 adet pay ve,

- c. Hamiline yazılı (C) grubu ve 1.232.564.833,69 TL nominal değerli 123.256.483.369 adet pay, olarak pay sahiplerine dağıtılmasına,
3. Şirketimizce yapılacak sermaye artış tutarı olan 2.543.707.820.-TL'nin tamamının 31.12.2023 Tarihli TMS/TFRS kayıtlarımızda ve Finansal Durum Tablomuzda (Bilanço) yer alan "Sermaye Düzeltme Farkları" hesabından karşılanmasına, Şirketimiz 31.12.2023 yasal kayıtlarında ise "Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları" hesabından karşılanmasına,

oy birliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimizin 04.07.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında yine oy birliği ile alınan ikinci bir karar ile de; şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi ile "Pay Nevileri ve Payların Dağılımı" başlıklı 7'nci maddesinin Yönetim Kurulumuzca ekteki şekilde tadiline karar verilmiş olup bu Esas Sözleşme tadil metninin uygun bulunmasına ve bedelsiz ihraç edilecek söz konusu paylar için düzenlenen ihraç belgesinin onaylanmasına yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

19.07.2024

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 3.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Finansman Bonosu
Vadesi	: 17.01.2025
Vade (Gün Sayısı)	: 364
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı-Yıllık Basit (%)	: 46,50
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 07.12.2023
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 17.01.2024
Vade Başlangıç Tarihi	: 19.01.2024
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 1.000.000.000
İhraç Fiyatı	: 1
Kupon Sayısı	: 2
Döviz Cinsi	: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı		
Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	19.07.2024	Evet
2	17.01.2025	
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı		17.01.2025

22.07.2024

Yurt Dışı Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 750.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 20.01.2029
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı- Yıllık Basit (%)	: 4,50
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Kurul Onay Tarihi	: 30.12.2021
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 20.01.2022
Vade Başlangıç Tarihi	: 20.01.2022
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000
İhraç Fiyatı	: 98,526
Kupon Sayısı	: 14
Döviz Cinsi	: USD

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	20.07.2022	Evet
2	20.01.2023	Evet
3	20.07.2023	Evet
4	22.01.2024	Evet
5	22.07.2024	Evet
6	20.01.2025	
7	20.07.2025	
8	20.01.2026	
9	20.07.2026	
10	20.01.2027	
11	20.07.2027	
12	20.01.2028	
13	20.07.2028	
14	20.01.2029	
Anapara / Vade sonu Ödeme Tutarı	20.01.2029	

24.07.2024

Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama

30 Eylül 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI) İnsan Kaynaklarından sorumlu İcra Kurulu Üyesi Sayın Melis Tunaveli kariyerine ara vermek üzere görevinden ayrılacaktır.

AG Anadolu Grubu Holding (AG) İnsan Kaynakları Koordinatörü olarak görev yapmakta olan Sayın Burak Gürcan, yeni İnsan Kaynakları İcra Kurulu Üyesi olarak göreve başlayacaktır.

AG'ye 28 yıl önce katılan Burak Gürcan, Efes İçecek Grubu, Anadolu Bilişim Hizmetleri ve Anadolu Sağlık Merkezi'nde ERP projeleri ile Bilgi Sistemleri, Pazarlama Yönetimi ve İnsan Kaynakları Sistemleri alanlarında deneyim kazanarak artan sorumluluklar üstlenmiştir. Halen AG'de Yetenek Yönetimi, Ödül ve Yan Haklar Yönetimi ve Çalışan Deneyimi Yönetimi'nden sorumlu olan Gürcan, İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden yüksek lisans (2001) ve lisans (1996) derecelerine sahiptir.

30.07.2024

TL bono İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.12.2023 tarih ve 76/1669 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 3.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 272 gün vadeli, basit %50.50 faizli, vadede kupon ödemeli, 28.04.2025 itfa tarihli, TRFCOLA42515 ISIN kodlu finansman bonosu için talep toplama işlemi gerçekleştirilmiş ve ihraç tutarı toplam nominal 1.065.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 26.07.2024 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 30.07.2024 tarihinde olmuştur. Bu işleme Ünlü Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

31.07.2024

2023 Yılı İngilizce Entegre Faaliyet Raporu

Daha önce Türkçe olarak 14 Mart 2024 tarihinde duyurulan, şirketimizin 2023 Yılı Entegre Raporu İngilizce olarak web sitemizde yer almaktadır.

08.08.2024

2024 2. Çeyrek Finansal ve Operasyonel Sonuç Açıklama Takvimi

Şirketimizin 1 Nisan 2024 - 30 Haziran 2024 dönemine ilişkin finansal ve operasyonel sonuçlarının 19 Ağustos 2024 tarihinde Borsa İstanbul seans kapanışı sonrasında kamuya açıklanması planlanmaktadır.

09.08.2024

Bedelsiz Sermaye Artırımına İlişkin SPK Onayı

4 Temmuz 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulduğu üzere, Şirketimizin Yönetim Kurulu Şirketimizin 254.370.782,-TL'lik ödenmiş (çıkartılmış) sermayesinin, Esas Sözleşmemizin 6'ncı maddesi uyarınca Kayıtlı Sermaye Tavanı olan 6.000.000.000,- TL içerisinde ve tamamen iç kaynaklardan karşılanacak şekilde % 1000 oranında (her 1 hisse için 10 yeni hisse) olmak üzere, bedelsiz 2.543.707.820,- TL arttırılarak toplam 2.798.078.602,- TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş idi.

Aynı gün, şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi ile "Pay Nevileri ve Payların Dağılımı" başlıklı 7'nci maddesinin tadili ve bedelsiz ihraç edilecek söz konusu paylar için düzenlenen ihraç belgesinin onaylanmasına yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunulmuş idi.

Söz konusu başvuru, SPK tarafından onaylanmış olup, ilgili duyuru 8 Ağustos 2024 tarih ve 2024/38 sayılı SPK bülteninde yayımlanmıştır.

12.08.2024

Bedelsiz Pay Alma Hakkı Kullanım Başlangıç Tarihi Hakkında

4 Temmuz 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulduğu üzere, Şirketimizin Yönetim Kurulu, Şirketimizin 254.370.782,-TL'lik ödenmiş (çıkarılmış) sermayesinin, Esas Sözleşmemizin 6'ncı maddesi uyarınca Kayıtlı Sermaye Tavanı olan 6.000.000.000,- TL içerisinde ve tamamen iç kaynaklardan karşılanacak şekilde % 1000 oranında (her 1 hisse için 10 yeni hisse) olmak üzere, bedelsiz 2.543.707.820,- TL arttırılarak toplam 2.798.078.602,- TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş idi.

Aynı gün, şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi ile "Pay Nevileri ve Payların Dağılımı" başlıklı 7'nci maddesinin tadilinin uygun bulunması ve bedelsiz ihraç edilecek söz konusu paylar için düzenlenen ihraç belgesinin onaylanmasına yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunulmuş idi.

Söz konusu başvuru, SPK tarafından onaylanmış olup, ilgili duyuru 8 Ağustos 2024 tarih ve 2024/38 sayılı SPK bülteninde yayımlanmıştır. Onaylı İhraç Belgesi ve Esas Sözleşme Tadil Metni özel durum açıklamasında sunulmuştur.

Bedelsiz pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihi 13.08.2024'tür.

19.08.2024

2024 Yılı 2. Çeyrek Dönemi Finansal Sonuçlarına Ait Değerlendirmeler

Şirketimizin 01.01.2024 – 30.06.2024 dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları kamuya açıklanmış olup bu döneme ilişkin yatırımcı bilgi notuna Yatırımcı İlişkileri web sitesinden ulaşılabilir.

19.08.2024

2024 Yılına Ait Revize Beklentiler

Aşağıda yer alan geleceğe dönük değerlendirmeler organik bazda ve TMS 29'un (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmasından kaynaklanabilecek potansiyel etkiler dikkate alınmadan verilmiştir ve TMS 29 uyarınca değişebilir. Daha önce paylaştığımız 8 Ocak 2024 tarihli geleceğe dönük değerlendirmeler duyurumuzla karşılaştırma sağlamak amacıyla, aşağıdaki Revize Beklentileri geçmiş rakamlara dayalı olarak (TMS 29 uygulanmamış olarak) yayınlıyoruz.

Özellikle Orta Doğu'da yaşanan ve beklenenden daha uzun süren hassasiyetler ve alım gücünün azalması beklentisi ile hem ekonomik hem de siyasi açıdan temkinli tüketici duyarlılığı nedeniyle tüm yıl için **satış hacmi beklentimizi "orta-tek haneli büyüme" den "yatay-düşük-tek haneli büyüme" ye revize ediyoruz.**

Değer yaratma taahhüdümüzü sürdürüyor ve etkin icra yeteneklerimiz, Gelir Büyüme Yönetimi aksiyonlarımız ve güçlü pazarlama girişimlerimiz sayesinde coğrafyalarımızdaki kişi başına tüketimi artırmak için özenle çalışıyoruz. Odağımız aynıdır: "Kaliteli Büyüme Algoritması (FAVÖK artışı > Net Satış Geliri artışı > Adet Satış artışı > Satış Hacmi artışı) sunarak değer yaratmak ve kişi başına düşen NARTD tüketimini zamanla artırmak." Bu doğrultuda, hacim ve değer büyümesi arasındaki optimum dengeyi bulmak için, makroekonomik açıdan zorlu bir ortamda fiyat artışları konusunda temkinli davranıyor ve ciro büyümesi sağlamak için diğer RGM aksiyonlarına daha fazla güveniyoruz. Bununla birlikte, revize edilen hacim beklentisi ve başlangıçta planlanandan daha yavaş fiyat artışlarıyla birlikte, **Kur Etkisinden Arındırılmış Net Satış Geliri büyüme beklentimizi de "düşük 40'lı yüzdelerde büyüme"den "düşük 30'lu yüzdelerde büyüme" olarak revize ediyoruz.**

Zamanında hedge işlemlerimiz sayesinde elde ettiğimiz maliyet kontrolümüz ve sıkı faaliyet gideri yönetimine aralıksız odaklanmamız bu zorlu ortamda

değer sunmamızı sağlıyor. Düşük hacme ve fiyat artışları konusundaki temkinli duruşumuza rağmen, önceki FVÖK marjı beklentimiz olan "*önceki yıla kıyasla yatay*" seviyeye ulaşmak için durmaksızın çaba göstereceğiz. Bununla birlikte, faaliyet ortamının daha da kötüleşmesi halinde FVÖK marjında bir önceki yıla kıyasla hafif bir düşüş riski görüyoruz. Bu potansiyel riski beklentilerimize dahil ederek, **FVÖK marjı beklentimizi** "*geçen yıla göre hafif düşüş veya yatay*" olarak değiştiriyoruz.

Şirketimizin 2024 yılı revize beklentileri aşağıdaki gibidir (*organik bazda ve enflasyon muhasebesinin uygulanmasından kaynaklanabilecek herhangi bir potansiyel etki olmaksızın*):

Satış Hacmi – Revize edildi:

Konsolide bazda yatay-düşük-tek haneli satış hacmi büyümesi;

- Türkiye'de düşük-orta tek haneli satış hacmi büyümesi
- Uluslararası operasyonlarda düşük tek haneli satış hacmi daralması

Net Satış Geliri - Revize edildi:

Düşük 30'lu yüzdelerde kur etkisinden arındırılmış net satış geliri büyümesi

Faiz Vergi Öncesi Kar (FVÖK) Marjı/Operasyonel Kar - Revize edildi:

2023 yılına göre hafif düşüş-yatay FVÖK marjı

29.08.2024

Bedelsiz Sermaye Artırımına İlişkin Esas Sözleşme Tescilli

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi ile "Pay Nevileri ve Payların Dağılımı" başlıklı 7'nci maddesinin tadili İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 28.08.2024 tarih ve 11153 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilmiştir.

19.09.2024

Yurt Dışında Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Türkiye dışındaki yatırımcılara ihraç edilen 500 milyon ABD Doları tutarındaki 7 yıl vadeli, 19 Eylül 2024 terminli ve %4,215 sabit kupon oranlı tahvillerin itfası ve son kupon ödemesi bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

25.09.2024

Tahvil İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.12.2023 tarih ve 76/1669 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 3.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 730 gün vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli, 25.09.2026 itfa tarihli, TRSCOLA92612 ISIN kodlu özel sektör tahvili için talep toplama işlemi gerçekleştirilmiş ve ihraç tutarı toplam nominal 935.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 24.09.2024 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 25.09.2024 tarihinde olmuştur. Bu işleme Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

26.09.2024

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 2.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 01.10.2025
Vade (Gün Sayısı)	: 734
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı-Yıllık Basit (%)	: 47,00
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 20.09.2023
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 28.09.2023
Vade Başlangıç Tarihi	: 28.09.2023
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 2.000.000.000
İhraç Fiyatı	: 1
Kupon Sayısı	: 8
Döviz Cinsi	: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	28.12.2023	Evet
2	28.03.2024	Evet
3	27.06.2024	Evet
4	26.09.2024	Evet
5	26.12.2024	
6	27.03.2025	
7	26.06.2025	
8	01.10.2025	
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	01.10.2025	

26.09.2024

Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Şirketimiz, önümüzdeki dönemdeki genel kurumsal ihtiyaçlarının finanse edilmesi amacıyla çeşitli borçlanma araçlarının ihracı konusunu değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Coca-Cola İçecek A.Ş. Yönetim Kurulu, 26 Eylül 2024 tarihinde alınan karar ile 5.000.000.000 Türk Lirası (Beş Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar farklı vadelerde ve ihraç tutarı, maliyeti, vadesi, zamanlaması, satış yeri gibi ihraç esas ve koşulları ihraç tarihindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek tahvillerin ve/veya finansman bonolarının ("Tahvil" ve/veya "Finansman Bonosu") ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuruda bulunulması ve SPK'nın ihraç onay

tarihinden itibaren 1 yıllık dönem içerisinde bir veya birden fazla tertipler halinde yurt içinde, halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara ihraç edilmesi ve satılması için şirket yönetimini yetkilendirmiştir.

26.09.2024

Anadolu Etap İçecek Hisse Alımı Hakkında

Coca-Cola İçecek A.Ş. ("Şirketimiz" ya da "CCI") olarak %80 oranında hissesine sahip olduğumuz Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Anadolu Etap İçecek") sermayesinin kalan %20'sine tekabül eden paylarının tamamı Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.'nin %78,58 iştiraki olan AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nden ("Anadolu Etap Tarım") 28 milyon Amerikan Doları bedel ile bugün satın alınmış olup, Şirketimiz Anadolu Etap İçecek'in sermayesini temsil eden payların %100'üne sahip olmuştur.

İşleme ilişkin satış bedeli dün itibarıyla Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından web sitesinde ilan edilmiş USD/TL döviz alış ve satış kurlarının ortalaması esas alınarak hesaplanarak 955.362.800 TL olarak nakden ve peşinen ödenmiştir.

Hatırlatmak amacıyla, Anadolu Etap İçecek meyve ve sebze suyu konsantresi ve püresi üretimi ve ticareti alanında faaliyet göstermekte olup, 19 Nisan 2023 tarihinden itibaren CCI bünyesinde tam konsolide edilmektedir.

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

15.10.2024

Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK Başvurusu

26.09.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararını takiben yapılan özel durum açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulunun yurtiçinde 5.000.000.000.- TL (Beş Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar tahvillerin ve/veya finansman bonolarının ("Tahvil" ve/veya "Finansman Bonosu") ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuru yapılması için Şirket yönetiminin yetkilendirildiği bildirilmişti. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'na 14.10.2024 tarihinde başvuru yapılmıştır.

15.10.2024

Basında Yer Alan Haber ve Söylentilere İlişkin Açıklama

Bazı medya organlarında, Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin, The Coca-Cola Company ("TCCC") ile Coca-Cola Beverages Sri Lanka'nın ("CCBSL") satın alımına ilişkin ileri aşamada görüşmelerde bulunduğu ve sürecin birkaç ay içerisinde tamamlanabileceğine ilişkin gerçeği yansıtmayan haberler yer almıştır.

Şirketimiz faaliyet gösterdiği coğrafyalarda organik büyüme fırsatlarını değerlendirirken, aynı zamanda TCCC ile coğrafyalarımızda değer yaratacağına inandığı bölgesel genişleme fırsatlarını sürekli olarak değerlendirmektedir. Ancak bu aşamada TCCC ile şirketimiz arasında, CCBSL'nin satın alımına ilişkin herhangi bir görüşme söz konusu değildir ve haberler kesinlikle gerçeği yansıtmamaktadır.

Bu açıklama, SPK Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) ilgili 9.maddesi gereğince yapılmaktadır.

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER

İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

CCI'nın Ana Sözleşmesinde, C Grubu payların devrini sınırlandıran bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak A Grubu ve B Grubu payların devriyle ilgili olarak bazı koşullar mevcuttur.

A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin hamillerine, yönetim ile ilgili olarak bazı imtiyazlı haklar tanınmıştır. Bunlardan biri de CCI Yönetim Kurulu'nun, 7'si A Grubu pay sahiplerince, 1 üyesi B Grubu pay sahiplerince atanan, 4 üyesinin de bağımsız olmak üzere toplam 12 üyeden oluşmasıdır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

01.01.2024 - 30.09.2024 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Yapılan araştırma ve geliştirme çalışmaları

Şirketimizde 01.01.2024 – 30.09.2024 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri The Coca-Cola Company (TCCC) tarafından yürütülmekte olup CCI, TCCC'nin bilgi ve uzmanlığından yararlanmaktadır.

Kar Payı Hakkı

Kar dağıtım politikası 15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Ana Sözleşmemizin kar dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın en fazla %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Bu kâr dağıtım politikası; şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlara tabidir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir. Yönetim Kurulu, yatırım planları ve işletme gereklerine hanel gelmedikçe belirtilen orandan daha yüksek bir oranda kar dağıtımını yapılmasını Genel Kurul'un onayını almak üzere teklif etmek hakkını haizdir.

Şirketin kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmesi

30.09.2024 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 53,5 milyar TL iken çıkarılmış sermayemizin 2,8 milyar TL olması güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirketimiz, yatırımlarının finansmanı için uzun vadeli kredilerin yanı sıra işletme sermayesini fonlamak için kısa ve orta vadeli krediler kullanmaktadır. Finansman yapısının en sağlıklı şekilde oluşmasını sağlamak amacıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirilmek, borç vadelerini kullanım amacına en uygun şekilde planlamak, kur riskini azaltmak amacıyla para birimlerinde çeşitlendirmeye gitmek, finansman kurumları ile sürekli iletişim halinde kalarak piyasaları en etkin şekilde takip etmek önceliklerimizdir.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

01.01.2024-30.09.2024 dönemi içinde Coca-Cola İçecek'in ortalama personel sayısı 10.432'dir. (30 Eylül 2023: 10.214)

CCI olarak, işgücü ihtiyacının planlanmasından başlayarak işe alım ve yerleştirme, performans yönetimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim yönetimi, ücret ve yan haklar yönetimi, ödüllendirme gibi tüm insan kaynakları sistemleri sürekli gelişimi ve üstün performansı sağlama, teşvik etme ve ödüllendirme prensibi çerçevesinde işletilmektedir.

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanan CCI Ücretlendirme Politikası web sitemizde yayınlanmaktadır.

YATIRIMCI BİLGİLERİ

Hisse sayısı: 279.807.860.200,00 (100 adet hissenin nominal değeri 1 TL'dir.)

Halka açılma tarihi: 12 Mayıs 2006

Halka açıklık oranı: %28,95

Hisse Performansı

1 Ocak – 30 Eylül 2024	En Düşük	En Yüksek	Ortalama	30 Eylül 2024
Hisse Fiyatı (TL)	43,30	81,59	62,76	57,00
Piyasa Değeri (mn ABD doları)	4.041	6.905	5.426	4.663

Bağımsız Denetçi:

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Kredi Derecelendirme Notu:

Fitch Ratings (14 Haziran 2024):

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB', Durağan Görünüm

Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB', Durağan Görünüm

Ulusal Kredi Derecelendirme Notu, 'AAA' (tur), Durağan Görünüm

S&P Rating (3 Eylül 2024)

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BB+', Negatif Görünüm

JCR-ER, (14 Haziran 2024):

Uzun Vadeli Ulusal Notu, "AAA (tr)", Durağan Görünüm

Kısa Vadeli Ulusal Notu, "J1+ (tr)", Durağan Görünüm

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu:

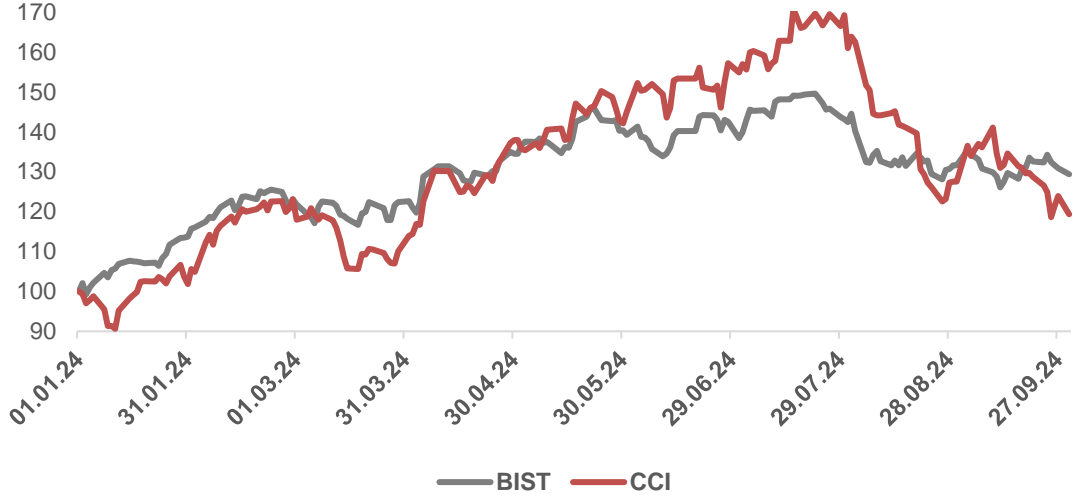
CCI kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasının sonucunda 10 üzerinden 9,50 notu ile derecelendirilmiştir. (SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (1 Temmuz 2024).

İletişim:

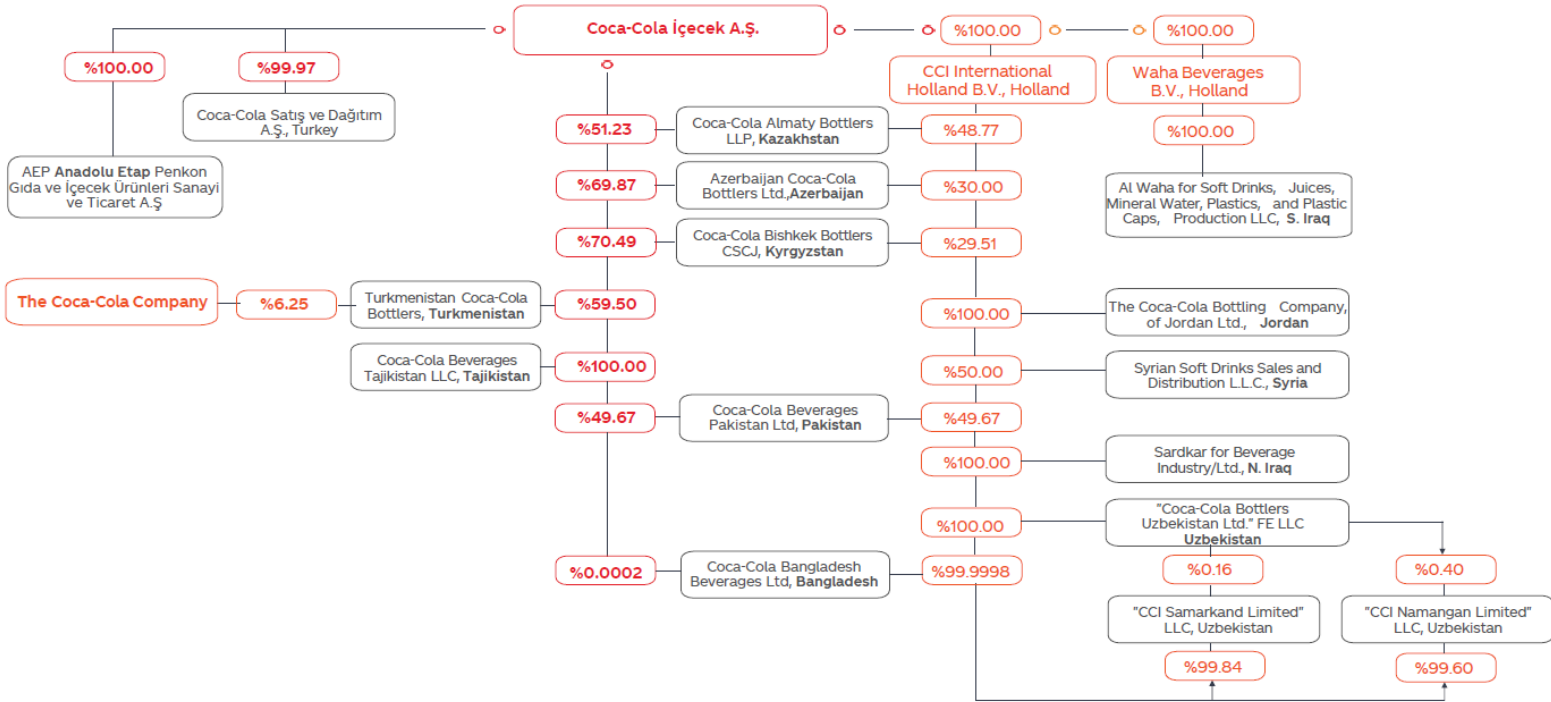
Coca-Cola İçecek A.Ş. Yatırımcı İlişkileri / OSB Mah. Deniz Feneri Sk. No: 4, 34776 Dudullu Ümraniye İstanbul, Türkiye

Tel: 0 216 528 40 00 / Faks: 0216 510 70 10 / CCI-IR@cci.com.tr

Hisse Performansı:



İŞTİRAKLER



FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

Konsolide (Milyon TL)	3Ç24	3Ç23	% Değişim	9A24	9A23	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	438	482	-%9,2	1.231	1.283	-%4,1
Hasılat	36.711	40.477	-%9,3	108.727	114.529	-%5,1
Brüt Kar	13.366	14.215	-%6,0	39.251	38.064	%3,1
Faaliyet Karı	6.445	7.504	-%14,1	17.748	18.853	-%5,9
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	6.087	7.505	-%18,9	17.207	18.396	-%6,5
FAVÖK	7.845	8.609	-%8,9	22.176	22.468	-%1,3
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	7.427	8.591	-%13,5	21.560	22.451	-%4,0
Vergi Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	6.275	17.186	-%63,5	19.066	30.495	-%37,5
Net Dönem Karı / (Zararı)	5.173	13.387	-%61,4	14.270	22.044	-%35,3

Brüt Kar Marjı	%36,4	%35,1		%36,1	%33,2	
Faaliyet Kar Marjı	%17,6	%18,5		%16,3	%16,5	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%16,6	%18,5		%15,8	%16,1	
FAVÖK Marjı	%21,4	%21,3		%20,4	%19,6	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%20,2	%21,2		%19,8	%19,6	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%14,1	%33,1		%13,1	%19,2	

Türkiye (Milyon TL)	3Ç24	3Ç23	% Değişim	9A24	9A23	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	176	201	-%12,2	464	479	-%3,2
Hasılat	18.446	22.566	-%18,3	48.186	52.389	-%8,0
Brüt Kar	7.596	8.051	-%5,7	18.965	16.344	%16,0
Faaliyet Karı	7.693	6.963	%10,5	14.267	7.273	%96,1
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	2.788	3.319	-%16,0	5.306	4.327	%22,6
FAVÖK	8.438	7.584	%11,3	16.320	9.140	%78,5
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	3.433	3.855	-%10,9	7.308	6.240	%17,1
Net Dönem Karı / (Zararı)	6.796	12.856	-%47,1	12.068	6.248	%93,2

Brüt Kar Marjı	%41,2	%35,7		%39,4	%31,2	
Faaliyet Kar Marjı	%41,7	%30,9		%29,6	%13,9	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%15,1	%14,7		%11,0	%8,3	
FAVÖK Marjı	%45,7	%33,6		%33,9	%17,4	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%18,6	%17,1		%15,2	%11,9	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%36,8	%57,0		%25,0	%11,9	

Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	3Ç24	3Ç23	% Değişim	9A24	9A23	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	262	282	-%7,1	767	804	-%4,6
Hasılat	18.342	17.936	%2,3	60.726	62.202	-%2,4
Brüt Kar	5.844	6.191	-%5,6	20.443	21.777	-%6,1
Faaliyet Karı	3.319	3.040	%9,2	11.121	20.496	-%45,7
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	3.095	3.978	-%22,2	11.015	13.301	-%17,2
FAVÖK	4.142	3.608	%14,8	13.823	22.500	-%38,6
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	3.790	4.528	-%16,3	13.367	15.443	-%13,4
Net Dönem Karı / (Zararı)	2.285	2.073	%10,2	7.475	16.736	-%55,3

Brüt Kar Marjı	%31,9	%34,5		%33,7	%35,0	
Faaliyet Kar Marjı	%18,1	%16,9		%18,3	%33,0	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%16,9	%22,2		%18,1	%21,4	
FAVÖK Marjı	%22,6	%20,1		%22,8	%36,2	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%20,7	%25,2		%22,0	%24,8	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%12,5	%11,6		%12,3	%26,9	

Operasyonel Performans

Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited'in ("CCBB") %100'ünün satın alınması 20 Şubat 2024 tarihinde tamamlanmış olup, CCBB finansal sonuçları 1 Mart 2024 itibarıyla finansal tablolarımızda konsolide edilmeye başlanmıştır. Bu nedenle, bu duyuruda sunulan tüm operasyonel performans ölçütleri, aksi belirtilmedikçe CCBB dahil raporlanan şekildedir. Ünite kasa verileri bağımsız denetim kapsamında değildir.

Satış Hacmi

3Ç24'te büyük ülkelerimizde tüketici ve müşteriler, makroekonomik zorlukların yanı sıra Orta Doğu'da devam eden çatışmaların etkisi nedeniyle baskı altında kaldı. **Yüksek enflasyonun devam etmesi, asgari ücretin sabit kalması ve tüketicinin satın alım gücündeki zayıflık** talebi olumsuz etkiledi. TÜİK'in Güven Endeksleri çalışmasına göre, Türkiye'de **Perakende Ticaret Sektörü Güven Endeksi Eylül 2024 itibarıyla bir yıl öncesine kıyasla 117,7'den 110,6'ya düştü⁽¹⁾**. Benzer şekilde Pakistan'da **Tüketici Güven Endeksi Aralık 2023'te 34 iken Eylül 2024'te 31'e geriledi⁽²⁾**.

Bu kapsamda, CCI olarak etki edebileceğimiz alanlara odaklandık. Her gün dünya standartlarındaki saha uygulamalarımıza odaklanıp uzun vadeli stratejimiz doğrultusunda **tüm paydaşlarımız için "değer yaratma" amacımıza sadık kaldık**. Bu doğrultuda, 3Ç24'te konsolide satış hacmimiz yıllık bazda %9,2 düşüşle **438 milyon ünite kasaya** ("ü.k.") ulaşırken, **küçük paketlerde, daha karlı kanallarda ve portföy çeşitliliğinde istikrarlı büyüme** ivmemizi sürdürdük. Makroekonomik zorluklar en çok Türkiye ve Pakistan'daki operasyonlarımızı etkiledi ve bu iki ülkedeki satış hacimlerinde sırasıyla %12,2 ve %22,9 yıllık bazda gerileme kaydettik. **CCI'nin uluslararası operasyonlarının geri kalanında** ise 3Ç24'te yıllık bazda **%1,3 satış hacmi artışı** gerçekleştirdik. Irak ve Azerbaycan'ın güçlü performansı ve Kazakistan'ın geçmiş dönemlere nazaran kademeli iyileşen ivmesi, uluslararası faaliyetlerimizin başarılı satış hacmi üretmesinin arkasındaki ana nedenler oldu.

3Ç24'te portföyümüzü çeşitlendirmeye devam ettik ve gazsız içecekler kategorisinin toplam satış hacmimiz içindeki payını geçen yılın aynı dönemindeki %8,2'lik orana kıyasla %9,6'ya ulaştırdık. Çeyrek boyunca, zayıflayan satın alım gücü nedeniyle, gazsız içecekler ve su kategorilerine kıyasla, daha ihtiyari algılanan gazlı içecekler kategorisinin etkilendiğini gözlemledik. Sonuç olarak, gazlı içeceklerin hacmi 3Ç24'te yıllık bazda %12,0 azalırken, gazsız içeceklerin hacmi yıllık bazda %6,8 artışla dikkat çekici performansını sürdürdü.

Daha önce de belirttiğimiz gibi, **tüm paydaşlarımız için "değer yaratma" amacımıza** odaklanmaya devam ettik. **Kaliteli portföy karması odağımız** sayesinde, 3Ç24'te küçük paketlerin payı ve satış kanalı kırılımları daha yüksek değer getiren yönde iyileşmeye devam etti. Bu doğrultuda, **küçük paketlerin payı** 3Ç23'te kaydedilen 216 baz puanlık yıllık iyileşmenin üzerine 3Ç24'te **307 baz puan daha artarak %29,4'e** ulaştı. Kanal kırılımı açısından bakıldığında, **Geleneksel Kanalı**n payı 3Ç23'te kaydedilen 79 baz puanlık yıllık büyümenin üzerine **46 baz puan daha büyüdü**.

(1) TÜİK - <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Ekonomik-Guven-Endeksi-Eylul-2024-53596>

(2) State Bank of Pakistan - <https://www.sbp.org.pk/research/CSS/Reports/2024/CCS-Sep-2024.pdf>

	% Yıllık Değişim		Toplam Hacimdeki Pay		% Yıllık Değişim		Toplam Hacimdeki Pay	
	3Ç24	3Ç23	3Ç24	3Ç23	9A24	9A24	9A24	9A24
Gazlı İçecekler	-%12,0	%1,8	%79	%82	-%6,4		%81	
Gazsız İçecekler	%6,8	%8,2	%10	%8	%9,6		%9	
Su	%0,3	%10,1	%11	%10	%5,0		%10	
Toplam	-%9,2	%3,1	%100	%100	-%4,1		%100	

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir.

Türkiye'nin satış hacmi 3Ç24'te yıllık bazda **%12,2 azalarak 176 milyon ünite kasaya** geriledi. Türk tüketiciler, bileşik bazda resmi **gösterge enflasyon endeksinin 2018'e kıyasla 7 katına ulaştığı** yüksek enflasyondan olumsuz etkilendi⁽³⁾. TÜİK'in Güven Endeksleri çalışmasına göre, Türkiye'de **Perakende Ticaret Sektörü Güven Endeksi Eylül 2024 itibarıyla bir yıl öncesine kıyasla 117,7'den 110,6'ya düştü**⁽⁴⁾. Ayrıca, yaz aylarında Türkiye'ye giriş yapan **turist sayısı** 2024 yılında yıllık bazda %3 artış seviyesine geldi ve önceki iki yılda kaydedilen ortalama %40'luk büyümenin oldukça altında kaldı⁽⁵⁾. Ek olarak, Temmuz ayında **asgari ücretin sabit kalması** ve Orta Doğu'da süregelen jeopolitik sorunlar faaliyetlerimizi olumsuz etkilemeye devam etti.

Öte yandan, CCI'nın kaliteli portföy karması ve istisnasız her gün pazarda doğru uygulamaları gerçekleştirmeye odaklanması, yılbaşından bu yana **pazar payını geliştirmenin yanı sıra stratejik hedeflerimize doğru tüketicilerimizle birlikte ilerlemenin yolunu açtı**. Bu sayede, Türkiye'de gazlı içecekler arasında **az şekerli ve şekersiz ürünlerin payı** 3Ç24'te yıllık bazda **90 baz puan artarak %6,4'e** ulaştı. Benzer şekilde, **Fuse Tea'nin** büyümesi devam etti ve 3Ç23'te gerçekleşen %22,9'luk yıllık büyümeye ek olarak, 3Ç24'te **%6,6 oranında** daha büyüdü. **Küçük paketlerin payı 3Ç24'te yıllık bazda 181 baz puan artarken, Yerinde Tüketim** kanalının payı da yıllık bazda **31 baz puan yükseldi**. Geleneksel Kanala odaklanmamız ve kaliteli uygulamalarımız, **Geleneksel Kanal** payındaki yıllık **191 baz puanlık artışa** önemli bir zemin hazırladı. Sonuç olarak, **CCI'nın gazlı içeceklerdeki hacim ve değer pazar payı; Eylül 2024 itibarıyla Aralık 2023'e kıyasla sırasıyla 3,4 puan ve 2,4 puan arttı**⁽⁶⁾.

Türkiye'ye benzer zorlukların yaşandığı Pakistan hariç tutulduğunda, **uluslararası operasyonların satış hacmi** 3Ç24'te yıllık bazda **%1,3 artış** gösterdi. Pakistan'daki yıllık %22,9'luk düşüş de dahil edildiğinde, toplam uluslararası operasyonların satış hacmi yıllık %7,1 düşüşle 262 milyon ünite kasaya ulaştı. Irak ve Azerbaycan güçlü büyüme ivmelerini sürdürerek 3Ç24'te yıllık bazda sırasıyla %6,7 ve %6,2 artış kaydetti. Benzer şekilde, Kazakistan bir önceki yılın yüksek baz ortamından daha az etkilendi ve 3Ç23'e kıyasla kademeli iyileşerek yatay bir satış hacmi ortaya koydu.

Kategori bazında, **Schweppes'in** de dahil olduğu Yetişkin Gazlı Premium İçecek kategorisi, özellikle Kazakistan ve Azerbaycan'daki odaklı pazarlama stratejisi sayesinde 3Ç24'te yıllık bazda **%30 büyüme** kaydetti. Uluslararası operasyonlardaki **küçük paketlerin payı** ise 3Ç23'te gerçekleşen 383 baz puanlık yıllık büyümenin üzerine **36 baz puan daha arttı**.

Kazakistan, beklentilerimiz doğrultusunda, önceki çeyreklerde yaşanan zayıflama trendinin aksine kademeli iyileşme belirtileri gösterdi. Geçtiğimiz çeyreklerde, yabancı tüketicilerin ülkelerine geri dönmesi nedeniyle yüksek bazın çevrilememesi ve yaz stoklarının bu sene azaltılmış olması, yıllık bazda satış hacimlerini olumsuz etkilemişti. 3Ç24'te ise Kazakistan satış hacimleri 3Ç23'e kıyasla yatay seyrederek 49 milyon ünite kasa olarak gerçekleşti. Buna ek olarak, gazlı içecekler kategorisindeki **pazar payımız**, Eylül sonu itibarıyla kümüle bazda geçen yılın aynı dönemine kıyasla **18 baz puan arttı**⁽⁷⁾.

(3) TÜİK - <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Consumer-Price-Index-September-2024-53618>

(4) TÜİK - <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Services,-Retail-Trade-and-Construction-Confidence-Indices-September-2024-53633>

(5) Kültür ve Turizm Bakanlığı - <https://yigm.ktb.gov.tr/TR-201116/turizm-gelirleri-ve-giderleri.html>

(6), (7) Nielsen

Pakistan, anlaşma sağlanmış olan IMF destek paketinin henüz nihailenmemiş olması ve Aralık 2023'te 34 olarak ölçülen Tüketici Güven Endeksi'nin Eylül 2024 itibarıyla 31'e gerileyerek⁽⁸⁾ zayıf kalmaya devam etmesi nedenleriyle makroekonomik zorlukları tecrübe etmeye devam etti. Bu kapsamda, kanıtlanmış gelir artışı yönetimi stratejilerimize bağlı kalarak, depozitolu cam şişeler gibi hem karlı hem de uygun fiyatlı paketlerle ürünlerimizin satın alınabilirliğini bilinçli bir şekilde artırmaya odaklandık. Bu sayede, **küçük paketlerin payında** yıllık bazda **365 baz puanlık bir iyileşme** ve **Yerinde Tüketim** kanalı payında yıllık bazda **69 baz puanlık bir artış** kaydettik. Ayrıca, gazlı içecekler arasında **depozitolu cam şişelerin** payı da bir önceki yıla göre **179 baz puan arttı**.

3Ç23'te gerçekleşen %26,7'lik hacim artışının ardından, **Özbekistan** satış hacmi 3Ç24'te yıllık %6,5'lik düşüşle durgun seyretti. Hem geçen yılki yüksek baz hem de özel tüketim vergisinin (1 Nisan itibarıyla) yürürlüğe girmesinin ardından tüketicilerin zayıflayan satın alım gücü, talebi olumsuz etkileyen ana unsurlar oldu. Sahadaki iyileştirilmiş uygulamalar güçlü sonuçlar vermeye devam etti ve **soğutucu kapsama oranımız bir yıl önceki %75,0 seviyesine kıyasla %82,4'e ulaştı**. Ayrıca, **Yerinde Tüketim** kanalının payı bir önceki yıla göre **108 baz puan artarak %13,2'ye yükseldi**.

(8) State Bank of Pakistan - <https://www.sbp.org.pk/research/CSS/Reports/2024/CCS-Sep-2024.pdf>

Finansal Performans

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Mali Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır.

Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulur.

Bununla birlikte, yıl başında açıkladığımız ve enflasyon düzeltmesi yapılmayan finansallara dayandığımız belirttiğimiz 2024 öngörülerimize göre performansımız hakkında fikir vermek için, finansallarımızdan bazı kalemler bilgi amaçlı olarak enflasyon düzeltmesi yapılmadan da sunulmaktadır. Bağımsız denetimden geçmemiş bu rakamlar ilgili yerlerinde açıkça belirtilmiştir. Bu tür bir açıklama içermeyen tüm finansal rakamlar TMS29'a uygun olarak raporlanmıştır.

3Ç24'te:

- Net satış geliri ("NSG")**, bir önceki yıla göre %9,3 oranında azalarak 36,7 milyar TL olarak kaydedildi ve NSG/ük performansı yatay seyretti. Enflasyon muhasebesinin etkisi hariç tutulduğunda, etkin gelir büyümesi yönetimi aksiyonları sayesinde Net Satış Geliri %24,8 ve NSG/ük %37,4 oranında arttı. Sonuç olarak NSG/ük ABD Doları bazında son on yılın üçüncü çeyrekleri arasında en yüksek seviye olan 2,70 ABD Dolarına ulaşarak yıllık bazda %9,9'luk bir büyüme kaydetmiş oldu.
- Türkiye** %18,3 NSG düşüşü kaydederken etkin kaliteli portföy karması yönetimi girişimleri, i) küçük paketlerin ve geleneksel kanal paylarının iyileşmesine ii) gazsız içecek kategorisinin büyümesi ile kategori çeşitliliğine zemin hazırladı. TMS 29 düzeltmeleri hariç, Türkiye'de NSG %29,4 arttı ve NSG/ük yıllık %47,4 iyileşme ile 101,2 TL olarak gerçekleşti.
- Uluslararası operasyonlarda** NSG yıllık %2,3 artarken, NSG/ük yıllık %10,1 büyüme kaydetti. TMS 29 uygulaması hariç, NSG artışı yıllık %21,5 ve NSG/ük artışı yıllık %30,7 oldu. Makroekonomik zorluklar nedeniyle, bazı operasyonlarda fiyat artışları ya ertelendi ya da sınırlı kaldı. Bununla birlikte, uluslararası operasyonlar geçen yılın aynı dönemine kıyasla %4,6 artışla 2,5 ABD Doları NSG/ük kaydetti (TMS 29 uygulaması hariç).

	Net Satışlar (Milyon TL)		Ünite Kasa Başına Gelir (TL)	
	3Ç24	% Yıllık Değişim	3Ç24	% Yıllık Değişim
Türkiye	18.446	-%18,3	104,5	-%6,9
Uluslararası	18.342	%2,3	70,1	%10,1
Konsolide	36.711	-%9,3	83,8	-%0,1

- Türkiye'deki proaktif ve başarılı maliyet yönetimi **brüt kar marjını** olumlu yönde desteklerken, uluslararası operasyonlarda ihtiyatlı fiyat düzenlemelerinin bilinçli olarak tercih edilmesi uluslararası operasyonlardaki brüt kar marjını etkiledi. Buna göre,

Türkiye 3Ç24'te brüt kar marjında yıllık bazda 550 baz puan iyileşme kaydederken, uluslararası operasyonlar yıllık bazda 266 baz puan daralma gösterdi. Sonuç olarak, konsolide brüt kar marjı yıllık bazda 129 baz puan artışla %36,4 olarak gerçekleşti.

- **Konsolide FVÖK marjımız**, üçüncü çeyrekteki ölçek ekonomisi etkisi ve Net Satış Gelirine kıyasla artan faaliyet giderleri nedeniyle 98 baz puan azalarak %17,6'ya geriledi. Dokuz aylık kümülatif bakıldığında, ABD Doları bazında FVÖK/ük (TMS 29 hariç) 0,50 ABD Dolarına ulaşarak son on yılın dokuz aylarındaki en yüksek seviyeye geldi.
- **FAVÖK marjı** 3Ç24'te 10 baz puan artarak %21,4'e yükseldi. Bu artış, ticari faaliyetlere ilişkin kur farkı gelir/giderlerinin FAVÖK'e dahil edilmemesi ve 3Ç24'te kur farkı gelirinin 3Ç23'e kıyasla daha yüksek gerçekleşmesi sebebiyle gerçekleşti. (FAVÖK detayları için bkz. Sayfa 38)
- TFRS 16 ile ilgili kira borçları dahil **net finansman gideri**, faiz oranlarındaki artış ve borçlanma seviyelerindeki yükseliş nedeniyle 3Ç23'teki (1.275) milyon TL'ye kıyasla 3Ç24'te (2.166) milyon TL olarak gerçekleşti.

Finansal Gelirler / (Giderler) (milyon TL)	3Ç24	3Ç23	9A24	9A23
Faiz geliri	549	302	1.292	841
Faiz gideri (-)	-2.216	-1.525	-6.713	-4.192
Kur farkı gelir / (gideri) – Krediler	-476	-250	-1.379	-3.575
Diğer	-23	198	476	2.899
Finansal Gelir / (Giderler), Net	-2.166	-1.275	-6.324	-4.026

- **Kontrol gücü olmayan paylar** (azınlık payları) 3Ç23'teki 362 milyon TL'ye kıyasla 3Ç24'te 21 milyon TL olarak gerçekleşti. Kasım 2023 itibarıyla Pakistan operasyonlarının tamamına sahip olunması azınlık paylarının azalmasına neden oldu.
- **Net kar**, 3Ç24'te 5,2 milyar TL olarak kaydedildi. TMS 29 muhasebesi hariç tutulduğunda ise net kar TL bazında %2,1 oranında artarak 4,4 milyar TL'ye ulaştı.
- **Serbest nakit akımı** ("FCF") 9A23'te 4,0 milyar TL iken 9A24'te (1,9) milyar TL olarak gerçekleşti. Güçlü büyüme fırsatı ayrıcalığına sahip bir şişeleyci olarak ve faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda kişi başına düşen Alkolsüz-İçmeye Hazır ("NARTD") içecek tüketiminin düşüklüğünü göz önünde bulundurarak, talepten evvel yatırım yapmaya devam ediyoruz. Bu strateji doğrultusunda, yıl içinde iki sıfırdan fabrika yatırımını tamamladık, yeni üretim hatları ekledik ve dolayısıyla, 9A24 döneminde yatırım harcamaları/NSG oranımızı geçen seneki %6,2 seviyesinden %8,7'ye yükseltmiş olduk.

- 9A24'te yatırım harcamalarını artırırken, **net işletme sermayesi** ("NİS") üzerindeki sıkı kontrolümüz FCF'yi destekledi. Bu doğrultuda, NİS/NSG geçen seneki %9,8 seviyesinden bu sene %6,5'e iyileşti.
- Eylül 2024 itibarıyla **yatırım harcamaları** 9,5 milyar TL olarak gerçekleşti. Toplam yatırım harcamalarının %25'ini Türkiye operasyonları, %75'ini ise uluslararası operasyonlar oluşturdu.
- **Konsolide borç** 30 Eylül 2024 itibarıyla 43,7 milyar TL (1.277 milyon ABD Doları) ve konsolide nakit 18,9 milyar TL (555 milyon ABD Doları) olup konsolide net borç 24,7 milyar TL'ye (722 milyon ABD Doları) ulaştı. Net borcun konsolide FAVÖK'e oranı 30 Eylül 2024 itibarıyla 1,02x'tir.

Finansal Kaldıraç Oranları	9A24	2023
Net Borç / FAVÖK	1,02	0,82
Borç Oranı (Toplam Fin. Borç/Toplam Varlıklar)	%30	%34
Finansal Borç / Özkaynak Toplamı	%72	%82

- 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal borcumuzun %51'i ABD Doları, %4'ü Avro, %30'u TL ve kalan %15'i diğer para birimlerinden oluşmaktadır.
- Konsolide borç portföyünün ortalama vadesi 3,2 yıl olup, vade profili aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Vade Tarihi	2024	2025	2026	2027	2028-30
Borcun %'si	%13	%29	%7	%3	%48

TMS 29 Etkisi Olmadan Raporlanan, Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önemli Kalemler

CCI, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Bülteni uyarınca TMS 29'un (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmasına ilişkin düzenlemelere tamamen uyumludur ve bu nedenle finansallarını 31.12.2023 tarihinde ve sonrasında sona eren hesap dönemlerine ilişkin yıllık finansal raporlardan başlayarak yukarıdaki düzenleyici çerçeveye uygun olarak sunmuştur. Aşağıdaki bölüm ise, daha önce sunulan önemli beklenti/varsayımların değerlendirilmesine imkan sunmak amacıyla, TMS 29 etkisi yer almaksızın sunulmuştur ve bağımsız denetimden geçmemiştir.

- Net satış gelirleri 3Ç24'te yıllık bazda %24,8 oranında artarak 39,6 milyar TL olarak kaydedildi. NSG/ük ABD Doları bazında yıllık %9,9 artışla son 10 yılın en yüksek seviyesi olan 2,70 ABD Dolarına ulaştı.
- Brüt kar marjı yıllık bazda yatay seyrederken, faaliyet kar marjı düşüş gösterdi.
- Net kar 4,4 milyar TL olarak gerçekleşti.

Konsolide (Milyon TL)	3Ç24	3Ç23	% Değişim	9A24	9A23	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	438	482	-%9,2	1.231	1.283	-%4,1
Hasılat	39.596	31.734	%24,8	104.116	70.563	%47,6
Brüt Kar	14.842	11.933	%24,4	39.338	25.227	%55,9
Faaliyet Karı	7.710	6.949	%11,0	19.698	13.952	%41,2
FAVÖK	8.849	7.687	%15,1	22.861	15.658	%46,0
Net Dönem Karı / (Zararı)	4.419	4.327	%2,1	9.905	7.749	%27,8

Brüt Kar Marjı	%37,5	%37,6		%37,8	%35,8	
Faaliyet Karı Marjı	%19,5	%21,9		%18,9	%19,8	
FAVÖK Marjı	%22,3	%24,2		%22,0	%22,2	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%11,2	%13,6		%9,5	%11,0	

Türkiye (Milyon TL)	3Ç24	3Ç23	% Değişim	9A24	9A23	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	176	201	-%12,2	464	479	-%3,2
Hasılat	17.856	13.796	%29,4	43.556	28.957	%50,4
Brüt Kar	7.871	5.711	%37,8	19.032	10.679	%78,2
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	3.380	2.785	%21,4	7.308	4.254	%71,8
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	3.618	2.963	%22,1	8.024	4.796	%67,3
Net Dönem Karı / (Zararı)	5.654	3.196	%76,9	7.594	-1.383	a.d.

Brüt Kar Marjı	%44,1	%41,4		%43,7	%36,9	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%18,9	%20,2		%16,8	%14,7	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%20,3	%21,5		%18,4	%16,6	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%31,7	%23,2		%17,4	-%4,8	

Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	3Ç24	3Ç23	% Değişim	9A24	9A23	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	262	282	-%7,1	767	804	-%4,6
Hasılat	21.813	17.955	%21,5	60.726	41.639	%45,8
Brüt Kar	7.039	6.239	%12,8	20.443	14.578	%40,2
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	3.744	3.916	-%4,4	11.015	8.904	%23,7
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	4.574	4.498	%1,7	13.367	10.338	%29,3
Net Dönem Karı / (Zararı)	2.710	3.358	-%19,3	7.475	11.203	-%33,3

Brüt Kar Marjı	%32,3	%34,7		%33,7	%35,0	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%17,2	%21,8		%18,1	%21,4	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%21,0	%25,0		%22,0	%24,8	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%12,4	%18,7		%12,3	%26,9	

Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

Finansal tablolar Seri II, 14,1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/IFRS") uygularlar. 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla CCI'nın bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsü aşağıda sunulduğu gibidir:

İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Konsolidasyon Metodu
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.	Türkiye	Tam Konsolidasyon
JV Coca-Cola Almaty Bottlers LLP	Kazakistan	Tam Konsolidasyon
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC	Azerbaycan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed J. S. Co.	Kırgızistan	Tam Konsolidasyon
CCI International Holland BV.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd	Ürdün	Tam Konsolidasyon
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers	Türkmenistan	Tam Konsolidasyon
Sardkar for Beverage Industry Ltd	Irak	Tam Konsolidasyon
Waha Beverages BV.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC	Tacikistan	Tam Konsolidasyon
Al Waha LLC	Irak	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd	Pakistan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd	Özbekistan	Tam Konsolidasyon
CCI Samarkand Ltd LLC	Özbekistan	Tam Konsolidasyon
CCI Namangan Ltd LLC	Özbekistan	Tam Konsolidasyon
Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri A. Ş	Türkiye	Tam Konsolidasyon
Syrian Soft Drink Sales and Distribution LLC	Suriye	Özkaynak Yöntemi
Coca-Cola Bangladesh Beverages Ltd.	Bangladeş	Tam Konsolidasyon

FAVÖK Açıklama

Şirket'in "Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)" hesaplaması "Esas faaliyet karı" kalemine, amortisman ve itfa giderleri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı ve izin ödemeleri gibi karşılıklar (yönetim primi karşılıkları hariç) ile negatif şerefiye, satın alınan bağlı ortaklık yoluyla değer artışı gibi diğer nakdi olmayan gelir/giderlerin eklenmesiyle yapılmaktadır. 30 Eylül 2024 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla, esas faaliyet karı ve FAVÖK arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

FAVÖK (Milyon TL)

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

	3Ç24	3Ç23	9A24	9A23
Esas Faaliyet Karı	6.445	7.504	17.748	18.853
Amortisman ve itfa giderleri	1.225	1.030	3.898	3.628
Kıdem tazminatı ve ücretli izin karşılığı	63	15	291	245
Esas faaliyetlerden diğer (gelir) / gider hesapları içerisindeki kur farkı gelir / gideri	60	19	75	-440
Varlık kullanım hakkı amortismanı	52	41	165	182
FAVÖK	7.845	8.609	22.176	22.468

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemlerin çevrimi yapılırken, işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurlar esas alınır. Oluşan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Grup'un Türkiye'de yerleşik şirketlerinde yabancı para cinsinden finansal durum tablosunda varlık kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz alış kuru olan, 1 USD = 34,1210 TL (31 Aralık 2023; 1 USD = 29,4382 TL) kuru, yükümlülük kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz satış kuru olan, 1 USD = 34,1825 TL (31 Aralık 2023; 1 USD = 29,4913 TL) kuru, gelir tablosunun çevriminde ise dönem içinde oluşan ortalama kur, 1 USD = 32,2299 TL (1 Ocak – 30 Eylül 2023; 1 USD = 22,1887 TL) esas alınmıştır.

Döviz Kurları	9A24	9A23
Ortalama USD/TL	32,2299	22,1887
Dönem Sonu USD/TL (alış)	34,1210	27,3767
Dönem Sonu USD/TL (satış)	34,1825	27,4260

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüsün finansal durum tablosu kalemlerinin çevrilmesinde, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları, kar veya zarar tablosu çevriminde ise ilgili dönemin ortalama döviz kurları esas alınır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

2024 Yılına Ait Revize Beklentiler

Aşağıda yer alan geleceğe dönük değerlendirmeler organik bazda ve TMS 29'un (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmasından kaynaklanabilecek potansiyel etkiler dikkate alınmadan verilmiştir ve TMS 29 uyarınca değişebilir. Daha önce paylaştığımız 8 Ocak 2024 tarihli geleceğe dönük değerlendirmeler duyurumuzla karşılaştırma sağlamak amacıyla, aşağıdaki Revize Beklentileri geçmiş rakamlara dayalı olarak (TMS 29 uygulanmamış olarak) yayınlıyoruz.

2024 yılının 3. çeyreğinde gözlemlediğimiz iş ortamı, süregelen yüksek enflasyonu, Orta Doğu'da devam eden çatışmaların yansımalarını, tüketici güveni üzerindeki uzun süreli baskıyı ve ana faaliyet bölgelerimiz olan Türkiye ve Pakistan'da zayıflayan satın alım gücünü teyit etmektedir.

Bu benzeri görülmemiş ortamda, kontrol edebildiğimiz alanlara odaklandık ve dünya standartlarındaki saha uygulamalarımıza hız kesmeden devam edip uzun vadeli stratejimiz doğrultusunda **tüm paydaşlarımız için "değer yaratma" amacımıza sadık kaldık.**

Küçük paket satışlarını hızlandırarak, portföyümüzü çeşitlendirerek, Geleneksel ve Yerinde Tüketim Kanallarını daha hızlı büyüterek işimizin temellerini güçlendirdik. Sonuç olarak, 2024 başından bugüne, satış hacmi baskı altında olmasına rağmen, rekabet gücümüzü artırarak uzun vadeli stratejik hedeflerimiz doğrultusunda ilerleme kaydettik. Kaliteli gelir artışına ve maliyet kontrolüne kesintisiz odaklanmamız, kar marjlarının da kabul edilebilir bir aralıkta yönetilmesine katkı sağladı.

Bu nedenle, en son trendleri, aksiyonlarımızı ve uzun vadeli değer yaratma odağımızı göz önünde bulundurarak tüm yıl için beklentilerimizi **güncelliyoruz:**

- **Satış hacmini** "yatay-düşük-tek haneli büyüme"den "düşük-orta-tek haneli hacim daralması"na **revize ediyoruz**
- Revize edilen hacim beklentisi nedeniyle, **Kur Etkisinden Arındırılmış Net Satış Geliri büyüme beklentimizi** de "düşük 30'lu yüzdelerde büyüme"den "yüksek 10'lu - düşük 20'li yüzdelerde büyüme"ye **revize ediyoruz.**
- Zamanında yaptığımız risk koruma amaçlı yatırım (hedge) işlemlerimiz sayesinde elde ettiğimiz sıkı maliyet kontrolü ve faaliyet gideri yönetimine aralıksız odaklanmamız sonucunda **FVÖK marjı beklentimizi** "geçen yıla göre hafif düşüş veya yatay" olarak **korumaya devam ediyoruz.**

Şirketimizin 2024 yılı revize beklentileri aşağıdaki gibidir (*organik bazda ve enflasyon muhasebesinin uygulanmasından kaynaklanabilecek herhangi bir potansiyel etki olmaksızın*):

Satış Hacmi – Revize edildi:

Konsolide bazda düşük-orta-tek-haneli hacim daralması;

- Türkiye'de yatay-düşük-tek haneli satış hacmi daralması
- Uluslararası operasyonlarda orta-tek-haneli satış hacmi daralması

Net Satış Geliri – Revize edildi:

Yüksek 10'lu - Düşük 20'li yüzdelerde kur etkisinden arındırılmış net satış geliri büyümesi

Faiz Vergi Öncesi Kar (FVÖK) Marjı/Operasyonel Kar - Değişmedi:

2023 yılına göre hafif düşüş-yatay FVÖK marjı

CCI Konsolide Gelir Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak- 30 Eylül

1 Temmuz – 30 Eylül

(Milyon TL)	2024	2023	(%) Değişim	2024	2023	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	1.231	1.283	-%4,1	438	482	-%9,2
Hasılat	108.727	114.529	-%5,1	36.711	40.477	-%9,3
Satışların Maliyeti	-69.476	-76.465	-%9,1	-23.345	-26.262	-%11,1
Brüt Kar	39.251	38.064	%3,1	13.366	14.215	-%6,0
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	-16.849	-15.404	%9,4	-5.697	-5.264	%8,2
Genel Yönetim Giderleri	-5.195	-4.264	%21,8	-1.582	-1.446	%9,4
Diğer Faaliyet Gelirleri	2.327	2.962	-%21,4	599	724	-%17,4
Diğer Faaliyet Giderleri	-1.786	-2.505	-%28,7	-240	-725	-%66,8
Faaliyet Karı/(Zararı)	17.748	18.853	-%5,9	6.445	7.504	-%14,1
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	-212	-34	%522,6	-184	53	a.d.
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	-4	-22	%81,6	-0,2	-1,1	%77,6
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	17.532	18.797	-%6,7	6.261	7.556	-%17,1
Finansal Gelirler	3.157	7.327	-%56,9	1.111	1.627	-%31,7
Finansal Giderler	-9.481	-11.353	-%16,5	-3.277	-2.902	%12,9
Parasal Kazanç / (Kayıp)	7.858	15.724	-%50,0	2.181	10.906	-%80,0
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	19.066	30.495	-%37,5	6.275	17.186	-%63,5
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	-570	-3.075	-%81,5	-864	-1.882	-%54,1
Dönem Vergi Gideri	-4.156	-4.632	-%10,3	-218	-1.555	-%86,0
Dönem Karı/(Zararı)	14.340	22.788	-%37,1	5.193	13.749	-%62,2
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-70	-744	-%90,6	-21	-362	-%94,3
Net Dönem Karı/(Zararı)	14.270	22.044	-%35,3	5.173	13.387	-%61,4
FAVÖK	22.176	22.468	-%1,3	7.845	8.609	-%8,9

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Türkiye Operasyonu Gelir Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak - 30 Eylül

1 Temmuz - 30 Eylül

(Milyon TL)	2024	2023	(%) Değişim	2024	2023	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	464	479	-%3,2	176	201	-%12,2
Hasılat	48.186	52.389	-%8,0	18.446	22.566	-%18,3
Satışların Maliyeti	-29.221	-36.045	-%18,9	-10.850	-14.515	-%25,3
Brüt Kar	18.965	16.344	%16,0	7.596	8.051	-%5,7
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	-10.058	-9.070	%10,9	-3.592	-3.670	-%2,1
Genel Yönetim Giderleri	-3.601	-2.947	%22,2	-1.215	-1.063	%14,3
Diğer Faaliyet Gelirleri	9.890	12.274	-%19,4	5.006	3.845	%30,2
Diğer Faaliyet Giderleri	-930	-9.327	-%90,0	-101	-200	-%49,6
Faaliyet Karı/(Zararı)	14.267	7.273	%96,1	7.693	6.963	%10,5
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	-85	-92	-%7,2	-58	43	a.d.
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	14.181	7.182	%97,5	7.636	7.006	%9,0
Finansal Gelirler	2.531	4.101	-%38,3	940	1.147	-%18,1
Finansal Giderler	-11.048	-18.621	-%40,7	-3.590	-4.067	-%11,7
Parasal Kazanç / (Kayıp)	7.858	15.724	-%50,0	2.181	10.906	-%80,0
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	13.523	8.386	%61,3	7.166	14.992	-%52,2
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	141	-613	a.d.	-689	-1.437	-%52,0
Dönem Vergi Gideri	-1.595	-1.352	%18,0	313	-569	a.d.
Dönem Karı/(Zararı)	12.068	6.421	%87,9	6.789	12.985	-%47,7
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	-173	a.d.	7	-130	a.d.
Net Dönem Karı/(Zararı)	12.068	6.248	%93,2	6.796	12.856	-%47,1
FAVÖK	16.320	9.140	%78,5	8.438	7.584	%11,3

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Uluslararası Operasyonlar Gelir Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş					
	1 Ocak- 30 Eylül			1 Temmuz - 30 Eylül		
	2024	2023	(%) Değişim	2024	2023	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	767	804	-%4,6	262	282	-%7,1
Hasılat	60.726	62.202	-%2,4	18.342	17.936	%2,3
Satışların Maliyeti	-40.283	-40.424	-%0,3	-12.498	-11.745	%6,4
Brüt Kar	20.443	21.777	-%6,1	5.844	6.191	-%5,6
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	-6.790	-6.334	%7,2	-2.104	-1.595	%31,9
Genel Yönetim Giderleri	-2.637	-2.143	%23,1	-644	-618	%4,3
Diğer Faaliyet Gelirleri	964	8.369	-%88,5	365	-415	a.d.
Diğer Faaliyet Giderleri	-857	-1.174	-%27,0	-141	-524	-%73,1
Faaliyet Karı/(Zararı)	11.121	20.496	-%45,7	3.319	3.040	%9,2
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	-127	58	a.d.	-126	10	a.d.
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	-4	-22	%81,6	-0,2	-1,1	%77,6
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	10.990	20.532	-%46,5	3.193	3.049	%4,7
Finansal Gelirler	688	3.288	-%79,1	178	498	-%64,4
Finansal Giderler	-1.994	-3.698	-%46,1	-549	-506	%8,3
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	9.684	20.121	-%51,9	2.822	3.040	-%7,2
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	40	-257	a.d.	-22	-81	-%72,2
Dönem Vergi Gideri	-2.180	-2.558	-%14,8	-487	-654	-%25,6
Dönem Karı/(Zararı)	7.545	17.306	-%56,4	2.313	2.305	%0,3
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-70	-570	-%87,7	-28	-232	-%88,1
Net Dönem Karı/(Zararı)	7.475	16.736	-%55,3	2.285	2.073	%10,2
FAVÖK	13.823	22.500	-%38,6	4.142	3.608	%14,8

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

CCI Konsolide Bilanço

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar	61.554	65.558
Nakit ve Nakit Benzerleri	18.087	29.556
Finansal Yatırımlar	861	511
Ticari Alacaklar	19.843	11.975
Diğer Alacaklar	453	164
Türev Finansal Araçlar	153	192
Stoklar	15.597	17.638
Peşin Ödenmiş Giderler	3.798	2.536
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	850	863
Diğer Dönen Varlıklar	1.913	2.124
Duran Varlıklar	83.863	84.102
Diğer Alacaklar	166	183
Maddi Duran Varlıklar	51.270	47.870
Şerefiye	5.703	6.311
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	23.275	26.221
Kullanım Hakkı Varlığı	716	737
Peşin Ödenmiş Giderler	1.735	1.654
Ertelenmiş Vergi Varlığı	990	789
Türev Finansal araçlar	9	45
Diğer Duran Varlıklar	0	293
Toplam Varlıklar	145.418	149.661
Kısa Vadeli Yükümlülükler	51.870	56.393
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	13.539	11.593
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.845	12.948
Banka Kredileri	2.592	12.681
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	252	266
Ticari Borçlar	27.773	25.265
İlişkili taraflara borçlar	7.792	10.449
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	19.981	14.816
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	414	491
Diğer Borçlar	4.901	3.388
İlişkili taraflara diğer borçlar	233	314
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	4.668	3.074
Türev Finansal Araçlar	1	378
Ertelenmiş Gelirler	566	279
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	680	556
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.003	1.313
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	150	182
Uzun Vadeli Yükümlülükler	32.612	32.192
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	26.675	25.150
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	605	631
Ticari Borçlar	4	7
Uzun Vadeli Karşılıklar	890	994
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.427	5.346
Türev Finansal Araçlar	0	4
Ertelenmiş Gelirler	11	60
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	53.519	53.375
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	7.417	7.701
Toplam Kaynaklar	145.418	149.661

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

CCI Konsolide Nakit Akım Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Dönem Sonu	
	30 Eylül 2024	30 Eylül 2023
Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı		
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı	17.375	23.751
Vergi Varlık ve Yükümlülüklerindeki Değişiklikler	-3.950	-2.922
Kıdem tazminatı, yönetim primi ve uzun vadeli teşvik planı ödemeleri	-318	-825
Diğer dönen ve duran varlık ve yükümlülüklerdeki değişim	-304	-6.639
İşletme sermayesindeki değişiklikler	-367	312
Esas faaliyetlerinden sağlanan net nakit	12.435	13.677
Maddi ve maddi olmayan varlık yatırımları	-9.001	-6.376
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan diğer değişimler	-675	-140
Başka işletmelerin edinimi için yapılan nakit çıkışları (girişleri)	-814	-4.080
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan diğer nakit	-10.491	-10.596
Ödenen Faiz	-6.257	-3.819
Alınan Faiz	1.151	841
Kredilerden sağlanan değişim	-251	3.287
Ödenen Temettüer (Azınlık Payları Dahil)	-2.343	-1.446
Nakit akış riskinden korunma kazancı	-829	-5
Finansal kiralamaalar	-252	-275
Diğer	-4.217	0
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	-12.998	-1.416
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki çevrim farkı	691	-295
Nakit ve nakit benzerlerindeki parasal kazanç / kayıp	-1.107	-1.178
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)	-11.469	191
Dönem başı itibariyle nakit ve nakit benzeri değerler	29.556	31.361
Nakit ve nakit eşdeğerleri, dönem sonu	18.087	31.552
Serbest Nakit Akım	-1.923	4.048

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir